

# 明治期における近江日野商人山中兵右衛門家の支店経営

—小田原店と伊豆南条店を中心に—

筒井正道 夫  
久岡道正 武  
山口悠 悠

## I はじめに

近年、近江日野商人山中兵右衛門家の近世から近代にかけての経営展開を実証的に跡付けた研究が、松元宏氏を代表とする共同研究の成果として同氏編『近江日野商人の研究—山中兵右衛門家の経営と事業—』（日本経済評論社、2010年）として刊行された。山中家は、近江日野に本家を置きつつ、享保3年（1718）に御殿場本店（<sup>①</sup>店、現・静岡県御殿場市）を開業して穀物・練綿・呉服・太物などの売買を手掛け、寛政12年（1800）には御殿場酒店（<sup>②</sup>酒店）を開業して酒造業に乗り出した。その後、江戸時代末期までに小田原・伊豆南条・沼津に支店を開設していった。同書では、近世から近代に至る長期にわたる山中家の経営構造が、日野本家—御殿場本店—各支店の経営・労務統括の解明を柱としつつ、御殿場本店が出店経営として展開した醸造業（酒造）や本家が行った銀行・製糸業・綿織物業等への企業・投資活動、さらに奉公人の雇用関係、また地域社会に展開した社会活動等の実態が一次史料を駆使して克明に明らかにされた<sup>1)</sup>。

だが同書では、山中家の支店（出店）経営については御殿場酒店についての詳細な分析はあ

るが、それ以外の3支店すなわち小田原・伊豆南条・沼津の各店に関しては、ほとんど立ち入った解明はなされなかった。本稿は、この共同研究の参加者である筒井正夫・久岡道武・山口悠が、山中家の3支店についてその経営構造を明らかにしようとするものである。

本稿が主として分析対象とする小田原店と伊豆南条店は、御殿場酒店と同じく醸造部門をもつ支店である。小田原店では主に清酒と醤油の醸造を行っていた。もともとは、文化9年（1812）に<sup>③</sup>酒店として足柄上郡関本村（現・神奈川県南足柄市）に開業したが、屋敷の狭さや経営不振などを理由に、文政2年（1819）に小田原城下に近い足柄下郡池上村（現・神奈川県小田原市）に<sup>④</sup>店として新装開店した。

一方、伊豆南条店は静岡県田方郡南条村（現・伊豆の国市）で商売をしていた<sup>2)</sup>。もともとは分家の山中与兵衛の出店であったが、経営の維持が困難になったため、天保7年（1836）にこれを引き受けて<sup>⑤</sup>店と称した。開業時は醤油の醸造・販売を主に行なっていたが、明治8年（1875）からは清酒の醸造も手掛けるようになった<sup>3)</sup>。

ここで本論に入る前に、山中家の支店経営に関するこれまでの研究に触れておこう。まず、前掲『近江日野商人の研究—山中兵右衛門家

- 1) 同書の書評としては、次のものがある。小川功『地方金融史研究』第42号、2011年5月；鈴木敦子『彦根論叢』第391号、2012年春号；上村雅洋『歴史と経済』第215号、2012年4月；中西聡『社会経済史学』Vol.78, No.1, 2012年5月。また山中家を事例とした先行研究として、末永國紀「幕末維新时期山中兵右衛門家の支配人経営と家政改革」（第2章）（『近代近江商人経営史論』有斐閣、1997年）がある。
- 2) 南条村は明治22年の町村制施行で周辺諸村と合併して葦山村となり、明治31年の豆相鉄道の開通以降は葦山村の中心的市街地として発展した（南条区誌編纂委員会編『伊豆葦山 南条区誌』南条区誌刊行会、1976年）。
- 3) 株式会社山中兵右衛門商店『株式会社山中兵右衛門商店二六〇年史』（私家版、1980年）。

の経営と事業一』では、佐々木哲也氏が「第六章 明治期御殿場④酒造店の事業経営」において、御殿場店の醸造業の実態を具体的に解明した。明治維新後の御殿場酒店は景気の影響や酒造りの失敗など厳しい経営状況であったが、明治22年4月の東海道線開通を契機として良好な酒米の安定確保が図られ、「寒造り集中」による仕込作業の効率化なども進んで、明治半ばから酒造高は増加傾向を示すようになった。流通面においては山梨県郡内地方への販売を活発化させるとともに、支店間の取引を通じて品揃えを充実させていったとされる<sup>4)</sup>。

また、同書研究会の共同研究者の一人である鈴木敦子氏は天保期以降近世における小田原店を分析し、同店が本店の「附店」として位置付けられ、酒・醤油の製造・販売だけでなく、醸造用原料や穀物などを中心とする商品の仕入と販売も行なっていたことを明らかにした<sup>5)</sup>。また、久岡道武は明治期の沼津店(戸店)について分析し、万屋的な取引から醸造品卸・小売へと特化していく過程を実証的に明らかにしている<sup>6)</sup>。

他の近江商人についても多くの研究蓄積があり、それぞれの商家を事例に本家もしくは出店(支店)先の経営構造が明らかにされてきた<sup>7)</sup>。本稿でもこれまでの研究成果に学びながら山中

家の経営をみていくが、ここでは特に山中家内部における本家と支店、及び支店間関係に注目したい。山中家の各支店は商品構成や資金、人事の面において本家あるいは本店と密接に結び付いており、前掲書の中で松元宏氏はそれぞれの支店からの収益が本店の収益を支え、山中家の資本蓄積に大いに貢献していた点を指摘している<sup>8)</sup>。

こうした指摘を受けて山中家の経営構造をより深く理解するためには、各支店の業績や役割が山中家の経営全体のなかでどのように位置付けられていたのかを支店経営に踏み込んで明らかにする必要がある。ここでは、個々の経営状況の分析を踏まえ、さらに店舗間の資金や商品の流れを分析することで、山中家の経営構造をより立体的に明らかにしたい。本稿では、いまだ解明が進んでいない明治期の小田原・伊豆南条支店を分析の中心に置くが、適宜沼津支店の考察も加え、山中家の支店間取引の実態に迫ろうと思う。

なお、本稿では史料として、滋賀県日野町の近江日野商人館に所蔵されている小田原店と伊豆南条店の「勘定細見帳」(以下「細見帳」と省略)のうち、明治9年から大正元年までのものを利用した。細見帳は2月・3月に春勘定(中間決算)、10月・11月に秋勘定(期末決算)が作

- 
- 4) 佐々木哲也「明治期御殿場④酒造店の事業経営」(第六章)(松元宏編『近江日野商人の研究—山中兵右衛門家の経営と事業—』日本経済評論社、2010年所収)
  - 5) 鈴木敦子「近江日野商人山中兵右衛門家の出店経営—小田原店を中心に—」(『大阪大学経済学』第58巻第1号、2008年)。
  - 6) 久岡道武「明治期における近江商人山中兵右衛門家の醸造品卸・小売業の展開—沼津戸店の事例に即して—」(『滋賀大学経済学部附属史料館研究紀要』第44号、2011年)。
  - 7) 近年における山中家以外の近江商人の研究として、上村雅洋「近江商人吉村儀兵衛家の経営—本店を中心に—」(和歌山大学経済学会『研究年報』第14号、2010年)、同「近江商人高井作右衛門家の経営」(1)(2)(和歌山大学『経済理論』第360号・361号、2011年)、大豆生田稔「北関東における近江商人辻善兵衛家の経営—1900～1920年代の酒造業を中心に—」(『東洋大学文学部紀要』史学科篇36号、2010年)、同「北関東における近江商人辻善兵衛家の酒造経営—明治前期を中心に—」(『東洋大学人間科学総合研究所紀要』第13号、2011年)がある。
  - 8) 松元宏「明治期本店の事業展開と資本蓄積」(第四章)(前掲『近江日野商人の研究』所収)。
  - 9) 細見帳など史料の現存状況については、佐々木哲也「日野商人山中兵右衛門家の出店概要と史料構成—本家・出店経営文書の現存状況とその特徴—」(『近世・近代における商業資本発達史の研究』所収)を参照されたい。細見帳は、前半が貸借勘定、後半が損益勘定となっており、一応は複式簿記の形式をとっている。この形式は、現存が確認されている昭和6年(1931)までほとんど変わっていない。また、小田原店は明治9年の時点において、伊豆南条店では明治16年から年2回作成されている。

表1 小田原店の期末貸借勘定

| 年次       | 資産     |       |        |        | 負債     |         | 資本(C) | 損益<br>(D=A-B-C) |
|----------|--------|-------|--------|--------|--------|---------|-------|-----------------|
|          | 商品有高   | 金銭有高  | 貸金     | 小計(A)  | 総額(B)  | 内、本店差引債 |       |                 |
| 明治9年10月  | 3,317  | 183   | 2,665  | 6,165  | 5,360  | 4,514   | 500   | 305             |
| 明治10年10月 | 3,364  | 276   | 2,696  | 6,336  | 4,928  | 3,933   | 500   | 908             |
| 明治11年10月 | 2,555  | 190   | 3,216  | 5,961  | 4,299  | 3,335   | 500   | 1,162           |
| 明治12年10月 | 2,843  | 474   | 3,531  | 6,849  | 4,390  | 3,352   | 500   | 1,958           |
| 明治13年10月 | 7,095  | 198   | 3,010  | 10,303 | 8,688  | 7,542   | 500   | 1,115           |
| 明治14年10月 | 6,392  | 347   | 3,339  | 10,078 | 8,034  | 6,635   | 500   | 1,544           |
| 明治15年秋   | 6,674  | 466   | 4,165  | 11,305 | 10,208 | 9,008   | 500   | 597             |
| 明治16年10月 | 5,530  | 520   | 4,812  | 10,862 | 12,643 | 10,167  | 500   | △ 2,281         |
| 明治17年10月 | 4,408  | 232   | 5,151  | 9,791  | 8,876  | 6,458   | 500   | 415             |
| 明治18年10月 | 4,257  | 352   | 5,273  | 9,882  | 9,525  | 6,932   | 500   | △ 144           |
| 明治19年10月 | 3,529  | 1,370 | 5,412  | 10,311 | 9,758  | 6,947   | 500   | 53              |
| 明治20年10月 | 2,545  | 1,114 | 5,148  | 8,806  | 6,649  | 3,749   | 500   | 1,657           |
| 明治21年10月 | 3,288  | 287   | 5,433  | 9,007  | 6,452  | 2,926   | 500   | 2,055           |
| 明治22年10月 | 3,997  | 341   | 5,431  | 9,769  | 8,580  | 5,558   | 500   | 689             |
| 明治23年10月 | 3,762  | 595   | 5,465  | 9,822  | 9,998  | 6,335   | 500   | △ 676           |
| 明治24年10月 | 4,524  | 569   | 5,142  | 10,235 | 9,372  | 5,416   | 500   | 363             |
| 明治25年10月 | 4,103  | 955   | 4,911  | 9,969  | 8,326  | 4,693   | 500   | 1,142           |
| 明治26年10月 | 4,583  | 552   | 5,386  | 10,521 | 9,602  | 5,672   | 500   | 419             |
| 明治27年10月 | 4,284  | 1,485 | 4,270  | 10,038 | 8,755  | 5,925   | 500   | 783             |
| 明治28年10月 | 5,103  | 1,036 | 4,295  | 10,434 | 9,278  | 6,139   | 500   | 656             |
| 明治29年10月 | 4,620  | 680   | 1,205  | 6,505  | 4,696  | 1,655   | 500   | 1,309           |
| 明治30年10月 | 5,897  | 483   | 1,332  | 7,712  | 4,777  | 0       | 500   | 2,435           |
| 明治31年10月 | 10,142 | 830   | 748    | 11,720 | 7,725  | 2,582   | 500   | 3,495           |
| 明治32年10月 | 8,847  | 528   | 2,767  | 13,142 | 8,969  | 1,090   | 500   | 3,673           |
| 明治33年11月 | 8,815  | 1,000 | 3,523  | 13,337 | 7,353  | 0       | 500   | 5,485           |
| 明治34年11月 | 12,372 | 1,397 | 2,349  | 16,118 | 10,135 | 2,065   | 500   | 5,483           |
| 明治35年11月 | 12,559 | 1,683 | 2,125  | 16,368 | 11,353 | 3,866   | 500   | 4,514           |
| 明治36年11月 | 10,597 | 1,005 | 2,631  | 14,232 | 8,555  | 768     | 500   | 5,177           |
| 明治37年10月 | 13,166 | 1,321 | 2,490  | 16,977 | 12,408 | 2,534   | 500   | 4,069           |
| 明治38年11月 | 10,860 | 2,210 | 4,351  | 17,421 | 11,068 | 2,606   | 500   | 5,854           |
| 明治39年11月 | 8,210  | 1,927 | 8,980  | 19,117 | 10,878 | 0       | 500   | 7,740           |
| 明治40年11月 | 10,308 | 2,552 | 7,508  | 20,368 | 11,957 | 0       | 500   | 7,911           |
| 明治41年11月 | 14,585 | 1,868 | 12,307 | 28,760 | 14,994 | 0       | 5,000 | 8,766           |
| 明治42年11月 | 17,514 | 2,976 | 7,392  | 27,883 | 16,076 | 0       | 5,000 | 6,807           |
| 明治43年11月 | 10,214 | 3,227 | 9,895  | 23,336 | 13,699 | 0       | 5,000 | 4,637           |
| 明治44年11月 | 11,277 | 2,854 | 7,291  | 21,421 | 10,324 | 0       | 5,000 | 6,097           |
| 大正元年11月  | 13,287 | 4,409 | 5,421  | 23,117 | 11,876 | 0       | 5,000 | 6,241           |

(出典) 各年「㊦店勘定細見帳」より作成。

(注) ①単位は円であり、円未満は四捨五入した。そのため、合計値が合わない部分もある。

②史料上の数値と実際の計算値が合致しない部分もあるが、ここでは史料の記載に従った。

成されており、本稿ではとくに断りが無い限り秋勘定のデータをもとに分析した<sup>9)</sup>。

## II. 小田原・伊豆南条店の経営状況

山中家では、商品在庫の「商品有高」と現金残高の「金銭有高」、および売掛金などの「貸金(時貸)」を合算した「資産」から、買掛金などの「負債」と「資本(元手金・土臺金)」を差し引いた資産純増分を利益とみなしていた。

また、各支店の資本金は日野の本家から出資され、運転資金は御殿場本店から融通された。本家からの出資額は小田原店500円、伊豆南条店1,000円であったが、伊豆南条店には明治13年(1880)から酒造土台金500円が追加され、40年に総額30万円とする「出店資本金」を定めてそれぞれ5,000円に増資された。

### (1)小田原店の経営

表1は小田原店の各期末貸借勘定の推移を示

表2 小田原店の期末損益勘定

| 年次       | 期首在庫   | 仕入高    | 期末在庫   | 売上高    | 差引<br>(A) | 諸入用<br>(B) | 営業損益<br>(C=A-B) |
|----------|--------|--------|--------|--------|-----------|------------|-----------------|
| 明治9年10月  | 4,322  | 6,886  | 3,317  | 8,945  | 1,104     | 3,014      | △ 1,910         |
| 明治10年10月 | 3,317  | 7,143  | 3,364  | 11,792 | 4,696     | 3,174      | 1,522           |
| 明治11年10月 | 3,364  | 8,334  | 2,555  | 12,955 | 3,811     | 3,892      | △ 81            |
| 明治12年10月 | 2,555  | 9,682  | 2,843  | 14,141 | 4,747     | 3,850      | 897             |
| 明治13年10月 | 2,843  | 16,120 | 7,095  | 17,036 | 5,168     | 5,458      | △ 289           |
| 明治14年10月 | 7,095  | 10,425 | 6,392  | 17,376 | 6,247     | 6,347      | △ 100           |
| 明治15年秋   | 6,392  | 10,262 | 6,674  | 15,299 | 5,320     | 6,431      | △ 1,112         |
| 明治16年10月 | 6,674  | 8,052  | 5,530  | 12,660 | 3,464     | 6,340      | △ 2,876         |
| 明治17年10月 | 5,530  | 4,159  | 4,640  | 10,237 | 5,188     | 4,648      | 540             |
| 明治18年10月 | 4,640  | 3,991  | 4,609  | 9,480  | 5,457     | 5,160      | 297             |
| 明治19年10月 | 4,609  | 4,601  | 4,899  | 10,225 | 5,915     | 4,848      | 1,067           |
| 明治20年10月 | 4,899  | 5,547  | 3,658  | 12,771 | 5,984     | 5,608      | 376             |
| 明治21年10月 | 3,658  | 7,871  | 3,575  | 15,981 | 8,027     | 6,838      | 1,189           |
| 明治22年10月 | 3,575  | 6,451  | 4,338  | 11,407 | 5,718     | 6,381      | △ 663           |
| 明治23年10月 | 4,338  | 7,429  | 4,357  | 12,296 | 4,887     | 4,940      | △ 53            |
| 明治24年10月 | 4,357  | 6,701  | 5,093  | 12,539 | 6,575     | 5,845      | 730             |
| 明治25年10月 | 5,093  | 7,516  | 5,058  | 14,141 | 6,589     | 5,979      | 610             |
| 明治26年10月 | 5,058  | 8,130  | 4,583  | 14,324 | 5,719     | 6,664      | △ 946           |
| 明治27年10月 | 4,583  | 8,194  | 4,284  | 16,243 | 7,750     | 6,816      | 933             |
| 明治28年10月 | 4,284  | 10,087 | 5,103  | 17,599 | 8,331     | 7,120      | 1,211           |
| 明治29年10月 | 5,103  | 10,038 | 4,620  | 20,302 | 9,782     | 7,771      | 2,010           |
| 明治30年10月 | 4,620  | 12,991 | 5,897  | 26,847 | 15,134    | 9,687      | 5,447           |
| 明治31年10月 | 5,897  | 18,975 | 10,142 | 31,394 | 16,664    | 12,269     | 4,395           |
| 明治32年10月 | 10,142 | 15,962 | 8,847  | 35,312 | 18,054    | 11,233     | 6,821           |
| 明治33年11月 | 8,847  | 20,631 | 8,815  | 43,319 | 22,656    | 18,056     | 4,601           |
| 明治34年11月 | 8,815  | 25,216 | 12,372 | 44,808 | 23,150    | 17,287     | 5,863           |
| 明治35年11月 | 12,372 | 20,855 | 12,559 | 43,241 | 22,572    | 17,448     | 5,124           |
| 明治36年11月 | 12,559 | 19,775 | 10,597 | 42,832 | 21,094    | 16,628     | 4,466           |
| 明治37年10月 | 10,597 | 18,507 | 13,166 | 38,582 | 22,645    | 16,495     | 6,150           |
| 明治38年11月 | 13,166 | 18,985 | 10,860 | 43,730 | 22,439    | 17,629     | 4,810           |
| 明治39年11月 | 10,860 | 22,640 | 8,210  | 54,364 | 29,074    | 19,941     | 9,133           |
| 明治40年11月 | 8,210  | 30,468 | 10,308 | 58,249 | 29,878    | 22,248     | 7,630           |
| 明治41年11月 | 10,308 | 36,488 | 14,585 | 65,475 | 33,264    | 25,192     | 8,072           |
| 明治42年11月 | 14,585 | 28,312 | 17,514 | 56,771 | 31,389    | 24,511     | 6,878           |
| 明治43年11月 | 17,514 | 20,280 | 10,214 | 53,577 | 25,997    | 23,378     | 2,618           |
| 明治44年11月 | 10,214 | 31,824 | 11,277 | 58,377 | 27,616    | 23,302     | 4,314           |
| 大正元年11月  | 11,277 | 32,466 | 13,287 | 66,103 | 35,648    | 28,064     | 7,584           |

(出典) 各年「㊦店勘定細見帳」より作成。

(注) ①単位は円であり、円未満は四捨五入した。そのため、数値が合わない部分もある。

②「差引」は、「期末在庫」と「売上高」の合計から「期首在庫」と「仕入高」の合計を差し引いたものである。

③史料上の数値と実際の計算値が合致しない部分もあるが、ここでは史料の記載に従った。ただし、史料の表記に明らかな誤りがある場合は修正した。

したものである。まず損益をみると、明治20年代までは増減を繰り返しながらも大きな増加はみられず、経営が不安定であったことがうかがえる。明治10年代前半は毎年1,000円台の益金を計上して比較的好調だったようだが、明治16～20年には松方デフレの影響で経営は悪化し、とくに16年は損失が2,000円を超えている。そして明治20年代も低迷が続く、同年代末になってよ

うやく明治10年代前半の水準に回復している。

次に負債をみると、「本店差引借用」が過半を占めている。これは本店との間で融通した資金の差額であり、負債に記載されている場合は小田原店にとって借入れ超過であることを示している。この金額には季節性がみられ、秋勘定より春勘定のほうが大きい傾向にある。これは秋勘定を作成した後から酒造りの期間に入ると

表3 伊豆南条店の期末貸借勘定

| 年次       | 資産     |       |       |        | 負債     |         | 資本(C) | 損益<br>(D=A-B-C) |
|----------|--------|-------|-------|--------|--------|---------|-------|-----------------|
|          | 商品有高   | 金銭有高  | 貸金    | 小計(A)  | 総額(B)  | 内、本店差引借 |       |                 |
| 明治9年2月   | 6,274  | 0     | 868   | 7,142  | 6,943  | 5,864   | 1,000 | △ 801           |
| 明治10年3月  | 5,174  | 297   | 1,108 | 6,579  | 6,113  | 4,830   | 1,000 | △ 534           |
| 明治11年2月  | 5,567  | 75    | 684   | 6,325  | 4,309  | 3,190   | 1,000 | 1,016           |
| 明治12年2月  | 5,931  | 137   | 400   | 6,468  | 4,587  | 3,106   | 1,000 | 881             |
| 明治13年春   | 7,439  | 423   | 113   | 7,975  | 4,571  | 3,325   | 1,500 | 1,904           |
| 明治14年2月  | 10,257 | 440   | 12    | 10,709 | 7,418  | 6,242   | 1,500 | 1,791           |
| 明治15年2月  | 9,000  | 204   | 492   | 9,696  | 7,553  | 6,537   | 1,500 | 643             |
| 明治16年2月  | 8,028  | 176   | 561   | 8,765  | 7,055  | 5,679   | 1,500 | 210             |
| 明治16年10月 | 6,417  | 608   | 493   | 7,518  | 5,071  | 4,075   | 1,500 | 947             |
| 明治17年10月 | 3,732  | 667   | 93    | 4,491  | 1,768  | 1,120   | 1,500 | 1,224           |
| 明治18年10月 | 3,955  | 476   | 138   | 4,569  | 2,179  | 1,349   | 1,500 | 890             |
| 明治19年10月 | 4,290  | 361   | 335   | 4,985  | 2,783  | 1,768   | 1,500 | 703             |
| 明治20年10月 | 4,493  | 282   | 462   | 5,238  | 2,223  | 1,353   | 1,500 | 1,514           |
| 明治21年10月 | 5,071  | 103   | 187   | 5,360  | 2,297  | 1,384   | 1,500 | 1,563           |
| 明治22年10月 | 5,503  | 134   | 199   | 5,836  | 2,578  | 1,728   | 1,500 | 1,758           |
| 明治23年10月 | 4,799  | 299   | 577   | 5,675  | 4,606  | 3,282   | 1,500 | △ 431           |
| 明治24年10月 | 5,508  | 545   | 352   | 6,405  | 4,349  | 2,411   | 1,500 | 556             |
| 明治25年10月 | 5,785  | 1,399 | 140   | 7,324  | 3,707  | 1,887   | 1,500 | 2,117           |
| 明治26年10月 | 6,470  | 508   | 731   | 7,709  | 5,106  | 3,044   | 1,500 | 1,104           |
| 明治27年10月 | 5,639  | 891   | 1,095 | 7,624  | 3,865  | 1,908   | 1,500 | 2,259           |
| 明治28年10月 | 5,956  | 879   | 728   | 7,564  | 3,165  | 974     | 1,500 | 2,899           |
| 明治29年10月 | 8,908  | 653   | 377   | 9,938  | 4,413  | 1,625   | 1,500 | 4,025           |
| 明治30年10月 | 13,008 | 640   | 3,997 | 17,645 | 14,672 | 10,447  | 1,500 | 1,473           |
| 明治31年10月 | 20,702 | 1,248 | 1,374 | 23,323 | 19,716 | 15,324  | 1,500 | 2,107           |
| 明治32年10月 | 15,365 | 2,635 | 2,211 | 20,211 | 16,844 | 10,950  | 1,500 | 1,868           |
| 明治33年11月 | 12,067 | 1,058 | 2,051 | 15,175 | 9,639  | 5,543   | 1,500 | 4,037           |
| 明治34年11月 | 14,701 | 1,004 | 3,711 | 19,415 | 13,999 | 7,991   | 1,500 | 3,916           |
| 明治35年11月 | 15,179 | 1,644 | 2,134 | 18,958 | 16,079 | 11,110  | 1,500 | 1,379           |
| 明治36年11月 | 8,033  | 2,366 | 1,695 | 12,094 | 7,923  | 3,409   | 1,500 | 2,671           |
| 明治37年10月 | 14,034 | 2,535 | 2,000 | 18,568 | 15,516 | 9,554   | 1,500 | 1,552           |
| 明治38年11月 | 11,816 | 3,858 | 2,053 | 17,726 | 14,135 | 8,783   | 1,500 | 2,091           |
| 明治39年11月 | 13,482 | 3,310 | 2,966 | 19,758 | 16,048 | 6,960   | 1,500 | 2,210           |
| 明治40年11月 | 17,081 | 2,708 | 2,593 | 22,383 | 18,708 | 9,663   | 1,500 | 2,174           |
| 明治41年11月 | 20,829 | 3,391 | 2,717 | 26,937 | 21,361 | 11,502  | 5,000 | 576             |
| 明治42年11月 | 17,343 | 3,776 | 2,304 | 23,423 | 16,784 | 8,601   | 5,000 | 1,639           |
| 明治43年11月 | 17,081 | 3,831 | 2,075 | 22,987 | 12,686 | 2,988   | 5,000 | 5,300           |
| 明治44年11月 | 15,931 | 4,068 | 3,482 | 23,481 | 13,441 | 3,001   | 5,000 | 5,040           |
| 大正元年11月  | 14,019 | 5,217 | 1,529 | 20,766 | 15,021 | 4,125   | 5,000 | 745             |

(出典) 各年「店勘定細見帳」より作成。

(注) 表1と同様。

め、酒米などの購入資金として借り入れたものであろうが、秋勘定においても負債の半分以上を占めている。そこで資産の内訳に注目すると、明治10年代後半～20年代前半において、商品有高は減少しているが、反対に貸金は4,000円台から5,000円台へと増加している。細見帳をみると、これら貸金は主に小田原やその周辺の住民に対しての貸付であり、松方デフレ期に本店から融通された資金を貸付に廻していたのではないかと考えられる。

明治30年代になると経営の改善がようやくみられる。明治29年から益金が著しく増加し、33年には5,000円台に乗った。明治30年代半ばで一旦落ち着くも、同年代末に再び増加に転じ、41年には明治期のピークである8,766円に達している。資産もこの間順調に伸びているが、貸金は29年に約6割に減少している。これは大口貸付を大幅に整理したためである。細見帳には、同年の春勘定では100円以上の長期貸付が12件記されてあったが、秋勘定ではそのうち9件の

表4 伊豆南条店の期末損益勘定

| 年次       | 期首在庫   | 仕入高    | 期末在庫   | 売上高    | 差引<br>(A) | 諸入用<br>(B) | 営業損益<br>(C=A-B) |
|----------|--------|--------|--------|--------|-----------|------------|-----------------|
| 明治9年2月   | 7,119  | 4,393  | 6,274  | 6,713  | 1,476     | 1,769      | △ 294           |
| 明治10年3月  | 6,274  | 3,887  | 5,127  | 6,133  | 1,099     | 2,361      | △ 1,262         |
| 明治11年2月  | 5,127  | 4,064  | 5,567  | 6,100  | 2,476     | 1,838      | 638             |
| 明治12年2月  | 5,567  | 6,201  | 5,931  | 8,491  | 2,654     | 2,415      | 239             |
| 明治13年春   | 5,931  | 7,347  | 7,439  | 10,522 | 4,683     | 2,836      | 1,847           |
| 明治14年2月  | 7,439  | 10,301 | 10,257 | 13,092 | 5,608     | 3,374      | 2,234           |
| 明治15年2月  | 10,257 | 7,318  | 9,000  | 12,010 | 3,434     | 4,402      | △ 967           |
| 明治16年2月  | 9,000  | 6,609  | 8,028  | 11,017 | 3,437     | 3,548      | △ 111           |
| 明治16年10月 | 8,028  | 1,324  | 6,417  | 4,268  | 1,333     | 1,311      | 21              |
| 明治17年10月 | 6,417  | 6,184  | 3,732  | 13,218 | 4,349     | 3,981      | 368             |
| 明治18年10月 | 3,732  | 4,348  | 3,955  | 8,676  | 4,551     | 3,282      | 1,269           |
| 明治19年10月 | 3,955  | 5,222  | 4,290  | 8,268  | 3,380     | 3,885      | △ 505           |
| 明治20年10月 | 4,290  | 5,400  | 4,493  | 10,444 | 5,247     | 3,890      | 1,357           |
| 明治21年10月 | 4,493  | 4,631  | 5,071  | 9,553  | 5,499     | 4,240      | 1,258           |
| 明治22年10月 | 5,071  | 5,325  | 5,503  | 10,116 | 5,223     | 4,498      | 725             |
| 明治23年10月 | 5,503  | 8,201  | 5,098  | 12,272 | 3,666     | 5,524      | △ 1,857         |
| 明治24年10月 | 5,098  | 8,848  | 6,053  | 15,342 | 7,449     | 5,391      | 2,058           |
| 明治25年10月 | 6,053  | 11,054 | 7,184  | 18,110 | 8,186     | 5,542      | 2,645           |
| 明治26年10月 | 7,184  | 9,563  | 6,978  | 17,315 | 7,546     | 6,734      | 813             |
| 明治27年10月 | 6,978  | 10,973 | 5,639  | 21,552 | 9,239     | 6,570      | 2,669           |
| 明治28年10月 | 5,639  | 12,582 | 5,956  | 23,390 | 11,126    | 7,141      | 3,985           |
| 明治29年10月 | 5,956  | 16,565 | 8,908  | 27,364 | 13,750    | 8,900      | 4,850           |
| 明治30年10月 | 8,908  | 19,319 | 13,008 | 35,077 | 19,858    | 14,413     | 5,445           |
| 明治31年10月 | 13,008 | 25,722 | 20,702 | 38,894 | 20,867    | 16,449     | 4,417           |
| 明治32年10月 | 20,702 | 15,798 | 15,365 | 39,661 | 18,525    | 13,146     | 5,379           |
| 明治33年11月 | 15,365 | 18,493 | 12,067 | 40,809 | 19,018    | 15,354     | 3,664           |
| 明治34年11月 | 12,067 | 20,962 | 14,701 | 41,779 | 23,451    | 15,556     | 7,895           |
| 明治35年11月 | 14,701 | 16,441 | 15,179 | 34,495 | 18,533    | 16,620     | 1,913           |
| 明治36年11月 | 15,179 | 15,096 | 8,033  | 38,891 | 16,649    | 14,454     | 2,195           |
| 明治37年10月 | 8,033  | 20,718 | 14,034 | 35,457 | 20,739    | 15,575     | 5,164           |
| 明治38年11月 | 14,034 | 20,209 | 11,816 | 42,643 | 20,216    | 17,701     | 2,515           |
| 明治39年11月 | 11,816 | 25,565 | 13,482 | 51,018 | 27,119    | 19,720     | 7,399           |
| 明治40年11月 | 13,482 | 25,197 | 17,081 | 50,373 | 28,775    | 23,823     | 4,952           |
| 明治41年11月 | 17,081 | 28,880 | 20,829 | 55,397 | 30,264    | 25,496     | 4,768           |
| 明治42年11月 | 20,829 | 21,424 | 17,343 | 52,305 | 27,396    | 23,543     | 3,853           |
| 明治43年11月 | 17,343 | 25,399 | 17,081 | 55,973 | 30,312    | 21,619     | 8,693           |
| 明治44年11月 | 17,081 | 27,768 | 15,931 | 62,054 | 33,137    | 24,065     | 9,072           |
| 大正元年11月  | 15,931 | 45,878 | 14,018 | 75,423 | 27,632    | 25,063     | 2,569           |

(出典) 各年「㊦店勘定細見帳」より作成。

(注) 表2と同様。

記載が無くなっている。また、32年に貸金が急増したのは、宮内クラに1,500円を貸したためである。宮内家は通称「池上の大家」とも呼ばれる旧家であり、関本村からの移転は当時の宮内家の当主からの勧誘に応じたものといわれている<sup>10)</sup>。実際、宮内家から店舗用地を借りていたこともあり、両家の金銭的な関係は明治期になっても続いていた。しかし宮内家以外では、

100円以上の貸付を受ける人物はわずかで、それも一時的な場合が多かった。その後、貸金は明治30年代末にも急増しているが、これは個人貸しではなく、次に述べるように、御殿場本店への貸越が登場するからである。

負債は明治30年以降も増加傾向にあるが、本店差引借用は大幅に減少している。その一方で、明治39年からは逆に細見帳の貸金の項目に

10) 佐々木哲也「日野商人山中兵右衛門家の出店概要と史料構成」(『地方史研究 御殿場』第9号, 2005年)。

は「差引預け分」が記載されるようになる。この年は5,414円を記録し、41年には9,813円に上っている。ちょうどこの頃、日野町では山中家当主二代目安太郎が頭取を務める日野銀行が破綻し、その処理のために多額の資金が御殿場本店から日野の本家に送られていた<sup>11)</sup>。そのため本店は資金不足になっており、小田原店から本店に資金が融通されていたのである。明治期においても、小田原店は本店を資金面で支える「附店」として機能していたのである。

一方、負債が増加した主な要因は、酒税・醤油税未納分の増加である。周知のように、日清・日露戦後経営において酒税増徴が行われ、明治31年に1石につき7～12円、37年に15～15円50銭、38年に17円、41年に20円へと引き上げられた<sup>12)</sup>。細見帳をみると、31年秋勘定には未納分が2,807円あったが、翌年には5,047円に急増している。さらに40年には7,250円に達しており、負債の約半分を占めるようになったことがわかる。

このように負債・資本ともに増加しているが、それ以上に利益は大きく伸びている。そこで売上高と営業収益の推移をみてみよう。細見帳には期首および期末在庫と仕入高、売上高が記載されており、売上高と期末在庫の合計から期首在庫と仕入高の合計を差し引いた金額が掲載されている。この金額をここでは「差引」とした。また、細見帳には記載がないが、「差引」から人件費などの「諸入用」を差し引いて営業損益を算出してみた。

その結果を表2でみると、売上高・差引・営業利益とも明治30年代に大きく増加していることが分かる。明治10～20年代は売上高・差引ともほぼ横ばいであり、明治10年代半ばまでの営業損益は恒常的に赤字であった。とくに明治16年は3,000円近い大損失を計上している。こ

れは酒税引き上げによるものと考えられる。しかし、明治20年代後半から売上高は1万7,000円台から3万円台、4万円台、5万円台へと大きく伸長し、営業利益も39年には9,000円を超えている。こうした好調な売上高の増進が、日清・日露戦後の酒税負担の増加にもかかわらず店勘定の利益を伸ばし、本店への資金援助を可能にしていたのである。

## (2)伊豆南条店の経営

次に、表3から伊豆南条店の経営をみてみよう。損益をみると、明治9・10年には損失を計上しているが、明治11～14年には1,000円台の利益を挙げている。しかし、翌15年以降の松方デフレ期には600円～200円台に大きく落ち込んでいる。明治20年代初頭には1,000円台に利益は回復するが、その後やや落ち込み、明治20年代後半に2,000円台に増加している。30年以降は収益の振幅幅が大きい。明治30年～大正元年の利益の平均額は約2,600円に及んでいる。

資産額の推移をみると、明治10年代は松方デフレの影響で商品有高が減少して8,000円台から4,000円台に落ち込んでいるが、明治20年代前半には5,000円台に回復し、後半には7,000円台に乗っている。そして、明治30年代は2万円前後にまで伸長し、明治40年代には2万3,000円前後を推移している。

また貸金は明治30年頃に大幅な増加がみられる。細見帳をみると、この要因は他支店への商品代貸と個人貸付の増加であることがわかる。例えば、明治30～34年において、御殿場酒店・小田原店・沼津店への売掛金残高は1,000円を超えている。個人貸付も明治30年頃から100円を越える大口貸付先がみられるようになり、明治30年代後半には6～9件に増加している<sup>13)</sup>。

負債も明治30～40年代にそれ以前の2倍以

11) 筒井正夫「明治期日野における企業活動と山中家の投資」(第五章)(前掲『近江日野商人の研究』に所収)。

12) 池上和夫「明治期の酒税政策」(『社会経済史学』第55巻第1号, 1989年)。

13) 明治30～40年代の「④店勘定細見帳」による。

表5 小田原店・伊豆南条店の利益配分

| 年次    | 小田原店    |       |       | 伊豆南条店 |       |       |
|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
|       | 損益      | 為登    | 主法    | 損益    | 為登    | 主法    |
| 明治11年 | 1,162   | 872   | 290   | 1,016 | 404   | 135   |
| 明治12年 | 1,958   | 1,469 | 489   | 881   | 661   | 220   |
| 明治13年 | 1,115   | 836   | 279   | 1,904 | 1,428 | 476   |
| 明治14年 | 1,544   | 1,151 | 385   | 1,791 | 1,343 | 448   |
| 明治15年 | 597     | 448   | 149   | 643   | 482   | 161   |
| 明治16年 | △ 2,281 | -     | -     | 210   | 158   | 53    |
| 明治17年 | 415     | 312   | 103   | 1,224 | 919   | 305   |
| 明治18年 | △ 144   | -     | -     | 890   | 668   | 222   |
| 明治19年 | 53      | 40    | 13    | 703   | 528   | 175   |
| 明治20年 | 1,657   | 1,243 | 414   | 1,514 | 1,136 | 378   |
| 明治21年 | 2,055   | 1,542 | 513   | 1,563 | 1,172 | 391   |
| 明治22年 | 689     | 517   | 172   | 1,758 | 1,319 | 439   |
| 明治23年 | △ 676   | -     | -     | △ 431 | -     | -     |
| 明治24年 | 363     | 272   | 91    | 556   | 417   | 239   |
| 明治25年 | 1,142   | 857   | 286   | 2,117 | 1,588 | 529   |
| 明治26年 | 419     | 314   | 105   | 1,104 | 828   | 276   |
| 明治27年 | 783     | 587   | 196   | 2,259 | 1,655 | 565   |
| 明治28年 | 656     | 493   | 163   | 2,899 | 2,174 | 725   |
| 明治29年 | 1,309   | 982   | 327   | 4,025 | 3,019 | 1,006 |
| 明治30年 | 2,435   | 1,827 | 608   | 1,473 | 1,105 | 368   |
| 明治31年 | 3,495   | 2,622 | 873   | 2,107 | 1,581 | 526   |
| 明治32年 | 3,673   | 2,755 | 918   | 1,868 | 1,885 | 612   |
| 明治33年 | 5,485   | 4,114 | 1,371 | 4,037 | 3,028 | 1,109 |
| 明治34年 | 5,483   | 4,113 | 1,370 | 3,916 | 2,938 | 978   |
| 明治35年 | 4,514   | 3,386 | 1,128 | 1,379 | 1,035 | 344   |
| 明治36年 | 5,177   | 3,883 | 1,294 | 2,671 | 2,004 | 667   |
| 明治37年 | 4,069   | 3,052 | 1,017 | 1,552 | 1,164 | 388   |
| 明治38年 | 5,854   | 4,391 | 1,463 | 2,091 | 1,565 | 521   |
| 明治39年 | 7,740   | 5,806 | 1,934 | 2,210 | 1,658 | 522   |
| 明治40年 | 7,911   | 5,934 | 1,977 | 2,174 | 1,633 | 543   |
| 明治41年 | 8,766   | 6,575 | 2,191 | 576   | 432   | 144   |
| 明治42年 | 6,807   | 5,106 | 1,701 | 1,639 | 1,230 | 409   |
| 明治43年 | 4,637   | 3,478 | 1,159 | 5,300 | 3,975 | 1,325 |
| 明治44年 | 6,097   | 4,573 | 1,524 | 5,040 | 1,781 | 1,259 |
| 大正元年  | 6,241   | 4,681 | 1,564 | 745   | 558   | 186   |

(出典) 各年「㊦店勘定細見帳」「㊧店勘定細見帳」より作成。

(注) ①単位は円であり、円未満は四捨五入した。

②伊豆南条店の明治16年については、2月の数値を採用した。

上の額に増加しており、なかでも酒税・醤油税の未納分と本店差引借用の増加が顕著であった。税金未納分の増加は小田原店と共通しているが

14)、本店差引借用は明治30年に約1万円に急増し、43年までの平均は9,000円で推移している。伊豆南条店はなおも本店からの資金援助に依存していたといえよう。

そして、表4から売上高をみると、明治20年代半ばから急増しており、明治27年に2万円、30年に3万円を超えている。35年にやや低下しているが、これは、当時村内では火災や水害が相次いでおり、消費意欲が低迷していたためと考えられる<sup>15)</sup>。明治30年代末になると再び増加に転じて5万円台に乗るようになった。売上高は、総じて小田原店と似た傾向を示しているが、明治20年代末～30年代初頭には小田原店を凌駕して増大し、明治30年代半ばには小田原店のほうがより高い伸び率を示している。

また、営業利益は増減の振幅がありながら増大傾向を保ち、明治20年代後半は2,000～9,000円の間を示している。

### (3)小田原店・伊豆南条店の利益配分

このように各支店の経営状況は、明治20年代後半には、それ以前の不安定な状態を脱して好転し、明治30年代から明治40年代にかけて飛躍的に成長していったといえよう。

こうした動きは両支店の利益配分を示した表5からでも確認できる。山中家では、基本的に利益の約75%が「為登金」として御殿場本店を経て日野の本家に送られ、残りの約25%が「主法金」として給料や賞与とは

14) 細見帳によると、酒税醤油税未納分は明治29年に1,583円であったが、翌30年に3,773円に倍増し、35年には4,200円、40年には7,702円というように、急激に増加していった。

15) 明治35年秋の細見帳には、5月6日午後4時頃「非常ノ災害」に遭遇し、復旧工事費として約1200円を要したと記されている。災害の内容は明らかではないが、周辺地域も相当の被害を受けていたであろう。また、翌年1月には南条区で100戸余りが火災で焼失し、さらに10月には水害が発生して菰山村内だけで481戸もの浸水被害が出た(前掲『伊豆菰山 南条区誌』147～148頁)。



表6 酒造・醤油醸造従事者及び諸職人の給料総額(5ヶ年平均)

|       |          | 明治11～<br>15年  | 明治16～<br>20年  | 明治21～<br>25年 | 明治26～<br>30年 | 明治31～<br>35年 | 明治36～<br>40年 | 明治41～<br>大正元年  |
|-------|----------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 小田原店  | 酒造・醤油醸造  | 273           | 260           | 371          | 342          | 575          | 571          | 854            |
|       | 諸職人・日雇など | 166           | 206           | 167          | 238          | 263          | 174          | 554            |
|       | 合計       | 439<br>(8.4)  | 467<br>(8.8)  | 538<br>(9.0) | 580<br>(7.8) | 837<br>(5.8) | 746<br>(4.0) | 1,408<br>(5.7) |
| 伊豆南条店 | 酒造・醤油醸造  | 353           | 298           | 230          | 282          | 457          | 638          | 793            |
|       | 諸職人・日雇など | 166           | 161           | 180          | 183          | 325          | 272          | 327            |
|       | 合計       | 520<br>(17.8) | 460<br>(10.0) | 409<br>(7.6) | 465<br>(5.2) | 781<br>(5.0) | 909<br>(4.8) | 1,119<br>(3.9) |
| 沼津店   | 諸職人・日雇など | 62<br>(3.4)   | 141<br>(7.7)  | 66<br>(4.3)  | 39<br>(1.9)  | 110<br>(2.9) | 134<br>(2.8) | 150<br>(2.2)   |

(出典)各年「㊦店勘定細見帳」「㊧店勘定細見帳」「一叶店勘定細見帳」より作成。

(注) ①単位は円であり、円未満は四捨五入した。

②括弧内の数値は「諸入用」に対する割合であり、単位は%である。

別に一部店員に支給された。当然、損失の場合は無配当となる。ただし、開店時の経緯から、小田原店のみは25%主法分が御殿場本店に預けられ、75%が小田原店への「下され分」とされており、明治32年に計算上他店と同様の扱いとなった<sup>16)</sup>。

さて表5をみると、明治10年代～20年代前半は、両店とも損益が安定しておらず、無配当の年もあるが、明治20年代後半から順調に利益を上げるようになり、為登金と主法金も毎年出るようになった。小田原店の場合、明治32年に他店と同様の利益配分が施行されたため、一時自店の取り分は前年の2,622円から873円に減少するが、以後は着実に増加させて1,000円～2,000円を毎年計上している。同店から御殿場本店への為登金は3,000円～6,000円台に達しており、前述したように、本家の危機的状況を支える役割を果たした。

一方、伊豆南条店は、明治30年代～40年代に主法金が1,000円を超える年もあるが、ほぼ

500円前後の金額を計上している。為登金も、小田原店ほどの増加を示すことはなかったとはいえ3,000円を超える年もあり、全体としてほぼ1,000円台を保っていた。

#### (4)店員(奉公人)の賃金

山中家の従業員には、営業活動に携わる店員(奉公人)と醸造に専門的に従事する者がいた。前者は、主に本家がある日野町や近隣の蒲生郡・甲賀郡出身者から供給されており、入店後の数年間隔で勤務評定されて篩に掛けられていく在所登り制度のもとに昇進者が選抜されていったが、本店には長期勤務者が多く、醸造を行っていた支店では比較的早期に辞める者が多かったようである<sup>17)</sup>。

また、各店の店員数は多少の増減はあるが、明治30年時点においては、本店が17人と最も多く、御殿場酒店9人、小田原店8人、伊豆南条店12人、沼津店7人であった<sup>18)</sup>。一方、醸造に従事していた人数は必ずしも明らかではない

16) 松元前掲論文参照。小田原店は、前身の関本店開店時以来、所有権は本家、経営権は4人の御殿場本店支配人(協同経営者)にあることとされてきた。

17) 宇佐美英機「山中兵右衛門家の奉公人」(第三章)(前掲『近江日野商人の研究』に所収)。

18) 松元前掲論文194頁。

が、32年の細見帳には、小田原店で清酒醸造10人、醤油醸造者3人を確認できる。

さて細見帳には、経費の総額を示す「諸入用」に給金の記載があるが、項目の名称が年によってまちまちであったり、内訳が不明確なものがある<sup>19)</sup>。しかしながら、大まかに整理すると3種類に区別できる。一つ目は、酒造・醤油醸造に従事していた使用人である。小田原店では「蔵日雇払」「蔵之者給金払」、伊豆南条店では「酒蔵醤油蔵働キ者払」などと記載され、小田原店で32年秋勘定からは酒造と醤油醸造が区別されている。

二つ目は、「大工諸職人雇払」「諸職人給料」「桶屋作料払」と記載されている大工や桶製造職人・日雇など醸造関係の使用人以外の者である。これらは給料というよりはむしろ建物や道具の修繕費の一部ともいえようが、必要に応じて各店の権限内で雇われていたと考えると、給料に準じるものと見做すことができよう。三つ目は、店の店員に関する給料である。

醸造関係の使用人とそれ以外の大工・日雇等の給料総額を示した表6をみると、小田原店・伊豆南条店とも大きな違いはなく、また両者とも明治30年代～40年代には明治20年代の2倍を超える伸びを示している。この要因は明らかではないが、経営が好転する明治20年代半ばから、とくに醸造関係の奉公人の給料が大きく伸びていたことは指摘できる。

だが、金額の増加に比べて、経費総額である諸入用に占める給料の割合は低下している。両店とも明治20年代半ばまでは1割近くを占めていたが、明治30年代半ばには4～5%にまで低下している。経費は全体的に増加していたが、賃金の伸びは低く抑えられていたといえる。なお

表7 各支店の店員給料総額

| 年次    | 小田原店 | 伊豆南条店 | 沼津店 |
|-------|------|-------|-----|
| 明治30年 | 278  | 385   | 202 |
| 明治31年 | 285  | 398   | 225 |
| 明治32年 | 279  | 375   | 235 |
| 明治33年 | 335  | 380   | 265 |
| 明治34年 | 324  | 395   | 305 |
| 明治35年 | -    | 405   | -   |

(出典) 表6と同様。

(注) 単位は円であり、円未満は四捨五入した。

沼津店は醸造部門がなかったため、醸造以外の諸給料しか計上されていないが、その額は小田原・伊豆南条両店にくらべて僅少であり、諸入用に占める割合もさらに低く抑えられていた。

次に店員(奉公人)の給料であるが、「細見帳」には店員給料に該当する項目が恒常的に記されておらず、長期的な推移を読み取るのは史料的に困難である。だが、明治30～35年に限って「店者給払」という記載がある。この期間のみ記載がみられるのは、おそらく30年の店則改正と関連しているのであろう。給与は概ね給料・主法・賞与の三種に別けられ、主法と賞与が主であった。主法は前述した通りであり、賞与は33年に新設されたものである<sup>20)</sup>。

期間が限られているが、表7は小田原店・伊豆南条店・沼津店の店員給料を示したものである。伊豆南条店が最も多く、小田原店や沼津店と比べておよそ100円の開きがあるが、これは店員数が多かったためであろう。なお、明治30年の店則改正で店員の待遇が大きく改善され、給料水準が以前より50%ほど上昇したといわれる<sup>21)</sup>。

ところで、山中家では、特別の理由があれば許された範囲内で各人の給与積立金の一部を貸

19) 給料以外には、明治21・22年頃から「店仕着」、36年以降は「国元要用金」という記載がある。後者は、店員が郷里に戻る「登国」の際に店が準備した用意金・旅費・薬などと思われる。

20) 前掲『株式会社山中兵右衛門商店二六〇年史』84頁。

21) 松元前掲論文194頁。

22) 樽林一美「明治初期日野本家・御殿場本店間往復書簡の分析(明治十八～二十一年)」(前掲『近世・近代における商業資本発達史の研究—近江商人・山中兵右衛門家の経済史的研究—』に所収)。

表8 小田原店における店員貸付金

| 姓名      | 入店年次 | 期間      | 明治9～10年 | 明治11～15年 | 明治16～20年 | 明治21～25年 | 明治26～30年 | 明治31～35年 | 明治36～40年 | 明治41～大正元年 | 貸付総額(円) | 備考               |
|---------|------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|---------|------------------|
| 佐平      |      | 明治9～18  | ■       | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 693     |                  |
| 梅田治平    |      | 明治9～31  | ■       | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 878     |                  |
| 藤七      |      | 明治9     | ●       |          |          |          |          |          |          |           | 56      |                  |
| ■宗助     |      | 明治9     | ●       |          |          |          |          |          |          |           | 6       |                  |
| 富田万吉    | 明治3  | 明治10～   | ●       | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 1,263   |                  |
| ■平      |      | 明治10    | ■       |          |          |          |          |          |          |           | 19      |                  |
| 佐右衛門    |      | 明治10～14 | ●       | ■        |          |          |          |          |          |           | 95      |                  |
| 由平(由兵衛) |      | 明治11～13 | ●       | ■        |          |          |          |          |          |           | 20      |                  |
| 松五郎     |      | 明治11    | ■       |          |          |          |          |          |          |           | 13      |                  |
| 嘉平      |      | 明治11～15 | ■       | ■        |          |          |          |          |          |           | 118     |                  |
| 文次郎     |      | 明治12～21 | ■       | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 220     | 川島文次郎か           |
| 権右衛門    |      | 明治12～16 | ■       | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 136     |                  |
| 松藏      |      | 明治12～13 | ●       | ■        |          |          |          |          |          |           | 18      |                  |
| 齊次郎     |      | 明治12～13 | ●       | ■        |          |          |          |          |          |           | 26      |                  |
| 仲藏      |      | 明治13～17 | ■       | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 132     |                  |
| 清兵衛     |      | 明治13～14 | ■       | ■        |          |          |          |          |          |           | 29      |                  |
| 寅達      |      | 明治14    | ■       |          |          |          |          |          |          |           | 3       |                  |
| 寅吉      |      | 明治15～16 | ■       | ■        |          |          |          |          |          |           | 27      |                  |
| 留吉      |      | 明治15～19 | ■       | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 84      |                  |
| 和吉      |      | 明治16～17 | ■       | ■        |          |          |          |          |          |           | 12      |                  |
| 文七      |      | 明治16～18 | ■       | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 59      |                  |
| 安井善吉    | 明治10 | 明治17～29 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 206     | 明治30 解雇届 善之助と同一か |
| 栄兵衛     |      | 明治17    |         |          | ■        |          |          |          |          |           | 10      |                  |
| 又兵衛     |      | 明治17～20 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 30      |                  |
| 卯兵衛     |      | 明治19    |         |          | ■        |          |          |          |          |           | 12      |                  |
| 安吉      |      | 明治19～21 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 32      |                  |
| 金藏      |      | 明治20～21 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 10      |                  |
| 吉次郎     |      | 明治20～22 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 20      |                  |
| 望田常次郎   | 明治16 | 明治21～30 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 161     |                  |
| 万次郎     |      | 明治23    |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 5       | 大沢万次郎か           |
| 高尾善代藏   | 明治22 | 明治23～26 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 26      | 明治26 解雇届         |
| ■嘉平     |      | 明治24    |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 12      |                  |
| 広田与次郎   |      | 明治24～   |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 253     | 与平と同一か           |
| 山村栄五郎   | 明治18 | 明治25    |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 4       | 明治25 病氣解雇        |
| 伴 松次郎   |      | 明治26～27 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 12      |                  |
| 名坂佐市    | 明治20 | 明治27～30 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 54      | 明治30 解雇届         |
| 遠水栄吉    | 明治28 | 明治29～40 |         |          |          |          |          |          |          |           | 137     |                  |
| 大塚森吉    |      | 明治30    |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 1       |                  |
| 大沢万次郎   | 明治28 | 明治30～34 |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 118     | 明治36 病氣解雇 万吉と同一か |
| 松村甚吉    |      | 明治30    |         |          | ■        | ■        | ■        | ■        | ■        | ■         | 9       | 善吉と同一か           |
| 小椋亀吉    | 明治21 | 明治31～   |         |          |          |          |          |          |          |           | 268     |                  |
| 市田治三郎   |      | 明治31～34 |         |          |          |          |          |          |          |           | 48      |                  |
| 沢田新吉    | 明治23 | 明治32～   |         |          |          |          |          |          |          |           | 268     |                  |
| 伊藤善次郎   | 明治26 | 明治34～42 |         |          |          |          |          |          |          |           | 41      |                  |
| 島村和作    | 明治27 | 明治34～   |         |          |          |          |          |          |          |           | 208     |                  |
| 水谷卯三郎   | 明治28 | 明治36～38 |         |          |          |          |          |          |          |           | 26      | 明治37 病氣解雇        |
| 藤井千代吉   | 明治30 | 明治37～41 |         |          |          |          |          |          |          |           | 54      | 明治40 解雇 千代松と同一か  |
| 池田直吉    |      | 明治39～   |         |          |          |          |          |          |          |           | 86      |                  |
| 川村善松    |      | 明治38～40 |         |          |          |          |          |          |          |           | 35      |                  |
| 山本徳次郎   | 明治32 | 明治39～43 |         |          |          |          |          |          |          |           | 63      | 明治42 解雇届         |
| 大野啓三郎   | 明治33 | 明治40～   |         |          |          |          |          |          |          |           | 67      | 啓次郎と同一か          |
| 奥村外次郎   | 明治35 | 明治41～44 |         |          |          |          |          |          |          |           | 43      |                  |
| 岡 惣次郎   |      | 明治43～   |         |          |          |          |          |          |          |           | 13      |                  |
| 三添末吉    | 明治38 | 大正元～    |         |          |          |          |          |          |          |           | 7       |                  |
| 坪倉忠五郎   |      | 大正元～    |         |          |          |          |          |          |          |           | 12      |                  |



(出典) 各年「(因)店勘定細見帳」, 宇佐美英機「山中兵右衛門家の奉公人」(松元宏編『近江日野商人の研究』所収) 153～154頁より作成。  
 (注) ①分類は初出から5年ごとの平均額であり, 5年に満たない場合は記載されていた年数で除した。また, 円未満は切り捨てた。  
 ②貸付総額は大正元年までの合計額である。

表9 伊豆南条店における店員貸付金

| 姓名     | 入店年次 | 期間            | 明治9~10年 | 明治11~15年 | 明治16~20年 | 明治21~25年 | 明治26~30年 | 明治31~35年 | 明治36~40年 | 明治41~大正元年 | 貸付総額(円) | 備考                |
|--------|------|---------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|---------|-------------------|
| 喜助     |      | 明治9~23        | ////    |          |          |          |          |          |          |           | 362     |                   |
| 又兵衛    |      | 明治9~12        | ////    |          |          |          |          |          |          |           | 76      |                   |
| 儀助     |      | 明治9~15        | ////    | ■        |          |          |          |          |          |           | 233     |                   |
| 末吉     |      | 明治9~23        | ////    |          |          |          |          |          |          |           | 486     |                   |
| 儀平     |      | 明治9~11        | ////    |          |          |          |          |          |          |           | 49      |                   |
| 徳平     |      | 明治9~23        | ////    |          |          |          |          |          |          |           | 477     |                   |
| 喜代松    |      | 明治10~14       | ////    |          |          |          |          |          |          |           | 53      |                   |
| 兼吉     |      | 明治13~14       |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 45      |                   |
| 与市     |      | 明治13~15       |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 18      |                   |
| 兼蔵(兼造) |      | 明治15~19       |         | ●        | ●        |          |          |          |          |           | 82      |                   |
| 源之助    |      | 明治15          |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 1       |                   |
| 佐治庄七   | 明治13 | 明治15~23・25~29 | ////    | ////     | ////     | ////     | ////     |          |          |           | 226     | 明治24年は沼津店 明治30解雇届 |
| 岩吉     |      | 明治15          | ////    |          |          |          |          |          |          |           | 18      |                   |
| 三添清兵衛  |      | 明治16~         |         | ●        | ////     | ////     | ////     | ////     | ////     |           | 799     |                   |
| 安兵衛    |      | 明治16          |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 34      |                   |
| 吉野文五郎  | 明治16 | 明治17~35       |         | ●        | ////     | ////     | ////     | ////     | ////     |           | 345     | 明治35 依頼解雇         |
| 常次郎    |      | 明治17~21       |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 38      |                   |
| 草名文三郎  |      | 明治17~25       |         | ●        | ////     | ////     |          |          |          |           | 106     | 前野文三郎か            |
| 嘉助     |      | 明治17~19       |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 33      |                   |
| 篤次郎    |      | 明治18          |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 12      |                   |
| 杉田房吉   |      | 明治19~32       |         | ●        | ////     | ////     | ////     | ////     | ////     |           | 274     | 明治35 解雇届          |
| 六兵衛    |      | 明治19~21       |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 18      |                   |
| 留吉     |      | 明治19~20       |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 10      |                   |
| 中井柳吉   | 明治21 | 明治22~25       |         | ●        |          |          |          |          |          |           | 28      | 沼津店へ              |
| 寺本薫次郎  | 明治22 | 明治23~39       |         |          |          | ////     | ////     | ////     | ////     |           | 269     | 沼津店へ              |
| 太田弥末吉  | 明治22 | 明治23~24       |         |          |          | ////     |          |          |          |           | 21      | 明治24 解雇届          |
| 野沢卯平   | 明治23 | 明治24~29       |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        |           | 54      | 明治28 解雇届          |
| 藤田藤吉   | 明治23 | 明治24          |         |          |          | ////     |          |          |          |           | 13      | 明治24 解雇届          |
| 山口嘉七   |      | 明治25~         |         |          |          | ■        | ■        | ■        | ■        |           | 1,222   |                   |
| 竹村喜八   |      | 明治26~31年      |         |          |          | ■        | ■        | ■        | ■        |           | 84      |                   |
| 市岡三之助  | 明治17 | 明治28~         |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 508     |                   |
| 藤井喜三郎  | 明治20 | 明治30~         |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 376     |                   |
| 荒木与三吉  | 明治22 | 明治30~31       |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 16      | 明治31 解雇届          |
| 山本信次   | 明治22 | 明治30~32・36~   |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 282     | 明治32~36の間沼津店へ     |
| 大沢万次郎  |      | 明治30          |         |          |          | ////     |          |          |          |           | 15      | 明治30 小田原店へ        |
| 島村岩次郎  | 明治29 | 明治30~36       |         |          |          | ////     | ////     | ////     | ////     |           | 110     | 明治36 解雇           |
| 市田治三郎  | 明治29 | 明治30~31       |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        |           | 15      | 明治34 解雇           |
| 川島文次郎  | 明治4  | 明治30~37       |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 143     | 御殿場酒店より店替 明治37解雇  |
| 宮尾象吉   |      | 明治31~34・39    |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 89      | 象次郎と同一か           |
| 伴 常次郎  | 明治24 | 明治31          |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 8       | 明治31 解雇届          |
| 小崎仙次郎  | 明治31 | 明治32~35       |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 33      |                   |
| 広島半三郎  |      | 明治35~40       |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 266     |                   |
| 野崎助次郎  | 明治28 | 明治35~         |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 229     |                   |
| 植田嘉吉   | 明治29 | 明治36~         |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 143     |                   |
| 北浦真平   | 明治31 | 明治38~         |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 86      |                   |
| 藤井捨吉   | 明治32 | 明治40~         |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 54      |                   |
| 松岡次助   | 明治34 | 明治43~         |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 34      |                   |
| 古沢作次郎  | 明治37 | 明治44~         |         |          |          | ●        | ●        | ●        | ●        | ●         | 5       |                   |



(出典) 各年「④店勘定細見帳」, 宇佐美英機「山中兵右衛門家の奉公人」(松元宏編『近江日野商人の研究』所収) 153~154頁より作成。  
 (注) ①分類は初出から5年ごとの平均額であり, 5年に満たない場合は記載されていた年数で除した。また, 円未満は切り捨てた。  
 ②貸付総額は大正元年までの合計額である。

付けることがあった<sup>22)</sup>。細見帳の「店之者貸細記」には, 入店8年目以上の有給店員ほぼ全員の名前と貸付額が記載されており, 実際には各店員が恒常的に借りていたとみられる。おそらく, これらは給与の前貸に相当するものであり, 諸入用勘定に「店之者貸」として計上され,

経費として処理されていたものと考えられる。  
 表8~10は小田原・伊豆南条・沼津各店における貸付額をそれぞれ示したものである。ここから幾つか興味深い事実がわかる。給料や賞与は年齢と共に増加していったが, 貸付けられた金額もそれに連動する形で増加していた。ま

表10 沼津店における店員貸付金

| 姓名         | 入店年次 | 期間               | 明治9~ | 明治11~ | 明治16~ | 明治21~ | 明治26~ | 明治31~ | 明治36~ | 明治41~ | 貸付総額<br>(円) | 備考                 |
|------------|------|------------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|--------------------|
|            |      |                  | 10年  | 15年   | 20年   | 25年   | 30年   | 35年   | 40年   | 大正元年  |             |                    |
| 喜兵衛        | -    | 明治9~10           |      |       |       |       |       |       |       |       | 52          |                    |
| 卯兵衛        | -    | 明治9~16           | ■    | ■     | ■     |       |       |       |       |       | 214         |                    |
| 和助         | -    | 明治9~12           | ■    | ■     | ■     |       |       |       |       |       | 247         | (注3)               |
| 勘七         | -    | 明治9~15           | ■    | ■     | ■     |       |       |       |       |       | 267         | (注3)               |
| 清六         | -    | 明治9~10           | ■    | ■     | ■     |       |       |       |       |       | 19          |                    |
| 友吉         | -    | 明治9~16           | ■    | ■     | ■     |       |       |       |       |       | 262         | 明治16 永眠(注4)        |
| 徳兵衛        | -    | 明治9~12           | ■    | ■     | ■     |       |       |       |       |       | 59          |                    |
| 新蔵         | -    | 明治9              | ■    | ■     | ■     |       |       |       |       |       | 9           |                    |
| 平左衛門       | -    | 明治9~14           | ■    | ■     | ■     |       |       |       |       |       | 221         |                    |
| 岡利七        | -    | 明治12~37          |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 622         |                    |
| 和田佐平       | -    | 明治12~            |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 2,067       | 大正6まで記載            |
| 庄兵衛        | -    | 明治13~18          |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 78          | 安井庄兵衛か(明治12~24年)   |
| 次三郎        | -    | 明治14~18          |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 54          | 櫻野治三郎か(明治13~28年)   |
| 庄七         | -    | 明治14             |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 2           |                    |
| 櫻野宗介       | -    | 明治14~29          |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 74          |                    |
| 和吉         | -    | 明治19~20          |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 8           |                    |
| 宇(卯)吉      | -    | 明治21~23          |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 12          |                    |
| 梅田大治郎      | 明治16 | 明治23~24          |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 4           | 伊豆南条店より店替、明治24 解雇届 |
| 梅田庄太郎      | 明治24 | 明治25~44          |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 276         | 明治44 死亡解雇          |
| 市岡三ノ介(参之助) | 明治17 | 明治24             |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 0.3         | 伊豆南条店替             |
| 佐次庄七       | -    | 明治24             |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 4           |                    |
| 中井柳吉       | 明治21 | 明治25~            |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 645         | 伊豆南条店→沼津店替、昭和6まで記載 |
| 清水廣吉       | -    | 明治26~27          |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 3           |                    |
| 袖木権一郎      | 明治19 | 明治27~            |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 806         | 本店→沼津店替、大正7まで記載    |
| 村松甚七       | 明治20 | 明治27~30          |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 11          | 明治31 解雇届           |
| 中島長五郎      | 明治23 | 明治30             |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 29          | 明治30 解雇届           |
| 山口久治郎      | 明治24 | 明治30~37          |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 112         |                    |
| 梅田久治郎      | -    | 明治38~            |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 290         | 大正14まで記載           |
| 山本信治       | 明治22 | 明治33~35          |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 33          | 伊豆南条店より店替          |
| 角田芳治郎      | 明治28 | 明治36~            |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 191         | 昭和6まで記載            |
| 吉野園三郎      | 明治29 | 明治36~42          |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 68          | 明治42 解雇            |
| 伴秀之助       | 明治30 | 明治38             |      | ■     | ■     | ■     |       |       |       |       | 6           | 明治38 解雇            |
| 高尾徳太郎      | 明治31 | 明治39~40<br>42~44 |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 46          | 明治45 解雇            |
| 森井六兵衛      | 明治33 | 明治39~41          |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 8           | 明治42 死亡解雇          |
| 廣嶋岩蔵       | 明治34 | 明治43~            |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 16          | 大正12まで記載           |
| 麻原信吉       | 明治36 | 明治43~<br>大正元年    |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 13          |                    |
| 久村留吉       | 明治36 | 明治45~            |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 5           | 大正6まで記載            |
| 竹村喜八       | 慶応2  | 明治17~31          |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 668         | 本店より派遣             |
| 宮尾象太郎      | -    | 大正元年             |      | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | ■     | 70          | 本店より派遣             |



(出典) 各年「戸店勘定細見帳」、宇佐美英機「山中兵右衛門家の奉公人」(松元宏編『近江日野商人の研究』所収) 153~154頁より作成。

(注) ①分類は初出から5年ごとの平均額であり、5年に満たない場合は記載されていた年数で除した。また、円未満は切り捨てた。

②貸付総額は、大正元年までの合計額である。

③明治16年秋勘定に「同店和介勘七杯ト申者不取締之儀多ク」とある。

④明治16年秋勘定に「同店友吉成ル者心得違不埒ノ筋多ク(中略)十六年七月永暇遣」とある。

た、表中には入店時の年月日と年齢が判明している店員が幾人かおり<sup>23)</sup>、細見帳に彼らの名前が初めて記載された年次から類推すると、貸付が許されたのは20歳前後、ちょうど初登りを終えて初めて給料を得た頃からであったことがわかる。例えば、明治21年に17歳で伊豆南条店に入店した中井柳吉に対しては、最初の勤務店

で2~13円を貸し付け、沼津店へ異動後の25年春勘定では3円13銭5厘を貸付けている。その後は10円未満で推移したが、31年には30円38銭8厘に急増し、明治40年には90円21銭となっている。翌年は56円25銭5厘に減少しているが、大正元年までおよそ50~60円である。多くの店員は5年間ほどしか記載されていないが、彼

23) 宇佐美前掲153~154頁。

は昭和6年(1931)の細見帳まで記されており、その時の金額は123円98銭であった。

また、この表を各店員の勤続期間を反映したものにとらえるなら、各店とも長期勤務の者と5年足らずで退店(他支店への転属もある)する者で構成されていたことがわかる。そして、店員の世代交代がいつ頃だったかが読み取れる。例えば、小田原店は長期にわたり勤めてきた店員に梅田治平と富田万吉がいる。明治31年に支配人の梅田が退店すると、代わって富田が店を切り盛りするようになり、富田はその後大正末期にまで勤務した。富田より下の世代は、解雇や他支店への異動で入れ替わりが激しかったが、広田与次郎や小椋亀吉といった補佐役が着実に育っていった。

これに対して、伊豆南条店や沼津店では、明治20年代前半に重役を含めた店員の大幅な入れ替わりを経験している。伊豆南条店は、明治24年前後の幹部交代が大きな画期になった。明治23年秋勘定の但し書きによると、重役の喜助が病気を患って業務に支障が出ており、さらにその補佐役2名を「不埒ノ嫌アリ」との理由で解雇したという。そして本店から山口嘉七(由蔵 = 日野本家支配人である山口嘉七の息子)が派遣される。この山口と明治10年代に入店した店員を中心にして、店を経営していたとみられる。この中には十数年間勤務して、明治30年代半ばに退店する者が多い。その下の世代は、入店時期が明治20年前後の者だが、そのうち市岡三之助、藤井喜三郎、山本信次が大正期に入っても勤務を続けた。伊豆南条店でも中堅店員の育成が進んでいたのである。

沼津店では、明治16年までは卯兵衛・和助・勘七・友吉らが中心であったが、17年からは本店から派遣された竹村喜八が店を切り盛りするようになり、中堅の岡利七と和田佐平が竹村を補佐した。沼津店の16年秋勘定には「近年同店和介勘七杯ト申者不取締之儀多ク、更ニ勘定済残金無之」と帳簿や金銭管理に問題があることや、「同店友吉成ル者心得違不埒ノ筋多ク」の

ため「永暇遣し」と記されおり、幾人かの店員が処分されたのである。この頃は養嗣子である2代目安太郎が経営改革に着手し始めた時期であり、その一環として大幅な店員の見直しが行われたことがうかがえる。その後、店の経営が好転するようになると、明治30年頃に竹村に代わって岡と和田の二人が中心となった。そして、伊豆南条店から異動した中井柳吉や本店から異動した柚木儀一郎らが和田と共に沼津店を牽引していくのである。

このように、明治中後期の各支店の経営発展には、中堅の奉公人たちが勤務期間を長期化・安定化させながら店の経営を支えていったのであり、彼らに給与積立の一部が貸し出されていたのである。

### Ⅲ 小田原店・伊豆南条店の商品売買

#### (1)仕入品目

細見帳には仕入と売上品目が記載されており、取り扱っていた商品を具体的に知ることができ、ここから小田原・伊豆南条両支店の取扱商品にどのような特徴があるのかをみてみよう。

表11は各支店の主な仕入品目を示したものである。小田原店では米・大豆・小麦・塩・酒があり、なかでも米は酒造用の原料として重要であった。米の年間仕入量はおおよそ4～600石であり、明治期を通じてそれほど大きな変化はみられない。しかし、明治20年代末には米の単価上昇に伴って、仕入額が大幅に増加している。試みに1石当たりの価格を算出すると、明治29年(1896)時点では9円だったが、41年(1908)には17円と倍近くに値上がりしている。これは横浜における国内産玄米卸売価格と同じ傾向を示している。『神奈川県統計書』から内地玄米(下)1石当り卸売価格の推移をみると、29年は9円32銭であったが、32年は10円、35年は12円50銭、38年は15円8銭、41年は16円83銭というように、市況の変化に応じて上昇していた。

表11 小田原店・伊豆南条店の主な仕入品目

| 年次    | 小田原店  |         |       |       |                |       |         | 伊豆南条店   |      |       |       |         |     |
|-------|-------|---------|-------|-------|----------------|-------|---------|---------|------|-------|-------|---------|-----|
|       | 米(玄米) |         | 大豆    | 小麦    | 塩              | 買入酒   |         | 米(玄米)   | 白米   | 小麦    | 大豆    | 塩(食塩)   | 買入酒 |
|       | 数量    | 価格      |       |       |                | 数量    | 価格      |         |      |       |       |         |     |
| 明治9年  | 844 石 | 4,149 円 | 104 俵 | 144 俵 | 708 俵          | 165 石 | 1,721 円 |         |      |       |       |         |     |
| 明治10年 | 662   | 2,985   | 411   | 172   | 2,500          | 310   | 2,269   |         |      |       |       |         |     |
| 明治11年 | 769   | 4,659   | 229   | 96    | 275            | 392 駄 | 2,390   |         |      |       |       |         |     |
| 明治12年 | 750   | 5,732   | 145   | 193   | 1,678          | 246   | 1,914   |         |      |       |       |         |     |
| 明治13年 | 1,026 | 9,800   | 425   | 528   | 1,545          | 150 石 | 1,938   |         |      |       |       |         |     |
| 明治14年 | 465   | 5,559   | 372   | 243   | 1,800          | 121   | 1,762   |         |      |       |       |         |     |
| 明治15年 | 620   | 6,439   | 140   | 168   | 612            | 145   | 2,220   |         |      |       |       |         |     |
| 明治16年 | 603   | 4,806   | 233   | 67    | 1,730          | 52    | 857     |         |      |       |       |         |     |
| 明治17年 | 563   | 2,744   | 3     | 46    | 1,142          | 62    | 759     |         |      |       |       |         |     |
| 明治18年 | 393   | 2,568   | 13    | 187   | 900            | 33    | 482     |         |      |       |       |         |     |
| 明治19年 | 572   | 3,381   | 30    | 49 石  | 800            | 39 樽  | 192     |         |      |       |       |         |     |
| 明治20年 | 442   | 2,228   | 366   | 58 俵  | 1,050          | 118 石 | 1,559   |         |      |       |       |         |     |
| 明治21年 | 655   | 3,454   | 377   | 419   | 1,112          | 95    | 1,345   |         |      |       |       |         |     |
| 明治22年 | 538   | 3,033   | 312   | 284   | 800            | 95    | 1,177   |         |      |       |       |         |     |
| 明治23年 | 426   | 3,354   | 245   | 216   | 1,288          | 83    | 1,039   | 1,511 俵 |      | 159 俵 | 573 俵 | 3,067 俵 | 5 石 |
| 明治24年 | 429   | 2,897   | 464   | 152 石 | 502            | 56    | 907     | 480 石   |      | 259 石 | 347 石 | 2,472   | 35  |
| 明治25年 | 468   | 3,338   | 115   | 203 俵 | 619            | 132   | 2,117   | 743     |      | 296   | 220   | 2,310   | 32  |
| 明治26年 | 476   | 3,563   | 108 石 | 95 石  | 786            | 109   | 1,740   | 567     | 32 石 | 101   | 218   | 355 石   | 27  |
| 明治27年 | 462   | 3,573   | 113   | 108   | 259            | 166   | 2,317   | 558     |      | 242   | 309   | 540     | 40  |
| 明治28年 | 537   | 4,869   | 100   | 109   | 206            | 136   | 2,433   | 461     | 217  | 280   | 225   | 66      | 47  |
| 明治29年 | 583   | 5,206   | 76    | 51    | 595            | 146   | 2,764   | 916     | 54   | 149   | 308   | 444     | 37  |
| 明治30年 | 538   | 5,512   | 89    | 317 俵 | 625            | 157   | 3,645   | 907     |      | 276   | 201   | 275     | 84  |
| 明治31年 | 651   | 8,867   | 127   | 194   | 162 石<br>209 俵 | 186   | 5,178   | 589     | 366  | 261   | 283   | 364     | 72  |
| 明治32年 | 446   | 4,577   | 171   | 148 石 | 841 俵          | 162   | 4,774   | 215     | 467  | 93    | 244   | 233     | 51  |
| 明治33年 | 542   | 6,633   | 184   | 130   | 975            | 179   | 7,083   | 430     | 246  | 199   | 217   | 277     | 33  |
| 明治34年 | 676   | 8,389   | 140   | 174   | 171 石          | 266   | 8,601   | 503     | 233  | 269   | 189   | 258     | 105 |
| 明治35年 | 589   | 6,560   | 150   | 84    | 90             | 215   | 7,175   | 398     | 155  | 37    | 158   | 245     | 108 |
| 明治36年 | 510   | 7,388   | 86    | 41    | 135            | 199   | 7,163   | 232     | 149  | 2     | 0     | 71      | 101 |
| 明治37年 | 596   | 7,677   | 263 俵 | 87    | 54             | 171   | 6,088   | 335     | 235  | 167   | 181   | 197     | 87  |
| 明治38年 | 506   | 6,573   | 162 石 | 165   | 184            | 155   | 6,055   | 319     | 271  | 195   | 122   | 157     | 49  |
| 明治39年 | 532   | 7,895   | 78    | 190   | 25,000 斤       | 237   | 9,569   | 259     | 243  | 180   | 224   | 199     | 100 |
| 明治40年 | 617   | 9,651   | 242   | 155   | 24,400         | 341   | 14,138  | 167     | 352  | 191   | 228   | 167     | 66  |
| 明治41年 | 689   | 11,611  | 154 俵 | 205   | 55,300         | 388   | 16,639  | 426     | 400  | 123   | 169   | 227     | 48  |
| 明治42年 | 654   | 9,721   | 145 石 | 95    | 20,000         | 286   | 12,921  | 209     | 172  | 148   | 161   | 238     |     |
| 明治43年 | 546   | 6,485   | 92    | 139   | 23,000         | 172   | 7,442   | 255     | 275  | 215   | 212   | 304     | 144 |
| 明治44年 | 539   | 8,332   | 189   | 125   | 42,880         | 360   | 15,030  | 265     | 203  | 180   | 175   | 360     | 144 |
| 大正元年  | 599   | 10,468  | 179   | 148   | 27,300         | 264   | 12,164  | 423     | 19   | 111   | 210   | 261     | 592 |

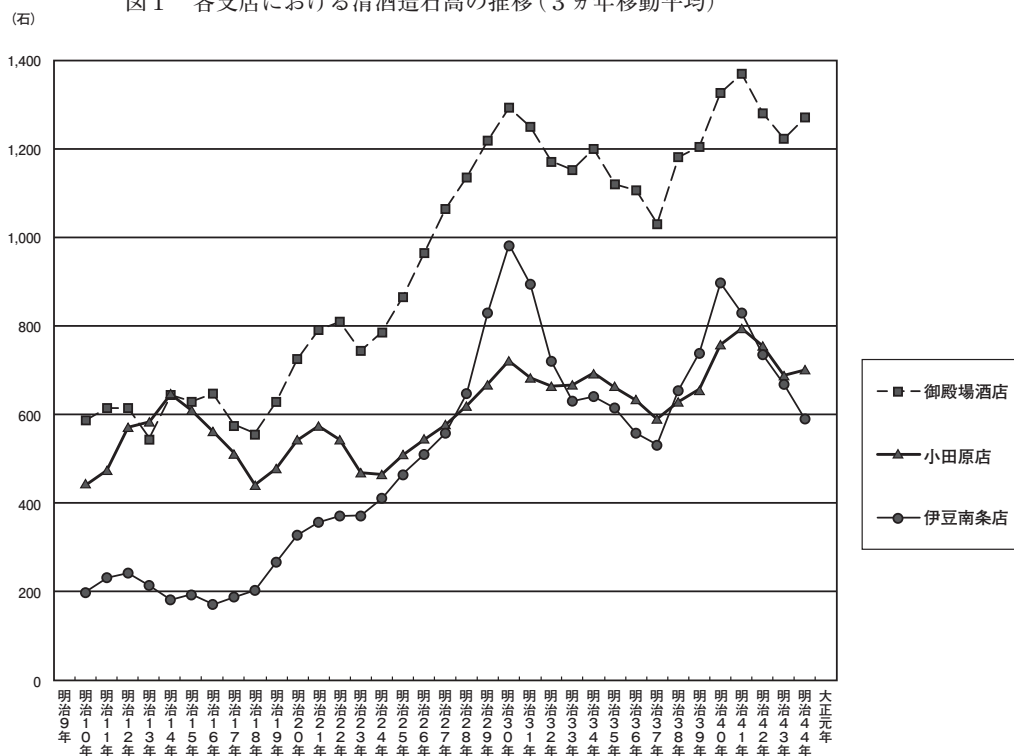
(出典) 各年「㊦店勘定細見帳」「㊧店勘定細見帳」,「㊨店勘定細見帳」より作成。

(注) 数値は、俵・石・駄・樽・貫・円未満を切り捨てて表示した。

また、小田原店では他産地から清酒を買い入れており、明治10～20年代においては年間100石以上を仕入れていた。明治30～40年代は買入量がさらに増加し、300石を越える年もみられる。1石当りの価格も上昇しており、明治30年に23円だったものが、42年には45円とほぼ倍増している。明治後半期の醸造品の売上額増加は、こうした買入酒の販売増によっても支えられていたのである。

伊豆南条店も米が仕入の過半を占めている。同店の細見帳は明治23年まで品目ごとの数量を記載していないが、以前においても、酒造及び醤油醸造の原料として米・小麦・大豆・塩を多く仕入れていたと考えられる。また、明治30～40年代には玄米だけでなく白米の購入も多くみられた。なお、明治30年代後半の米仕入量は、玄米と白米を合わせても明治30年頃に比べて減っているが、これは後にみる清酒醸造高の

図1 各支店における清酒造石高の推移(3カ年移動平均)



(出典) 各年「①店勘定細見帳」「②店勘定細見帳」「③店勘定細見帳」より作成。

減少と関係しているのであろう。

(2) 売上品目

小田原店と伊豆南条店の主力商品は清酒であった。そこで、御殿場酒店を含め醸造部門をもつ3支店の清酒造石高を示した図1をみてみよう。3支店の造石高はいずれも明治20年代から増加しているが、増加の度合いに差がみられる。御殿場酒店は明治29年(1896)に1,200石を超えるのに対して、小田原店はそれほど大きく伸長しておらず、明治20年代は400石~600石、30年代以降は600石~800石で推移していた。御殿場酒店ほどの規模には達しなかったとはい

え、小田原店は当地では有数の酒造業者である。例えば、34年(1901)の小田原店の醸造高は約781石であるが、この年の足柄下郡における清酒醸造業者14名のうち500石以上の業者は僅か2名であり<sup>24)</sup>、足柄下郡ではトップクラスの造石高であった<sup>25)</sup>。

明治8年に清酒の醸造を開始した伊豆南条店も、明治20年代に大きく造石高を伸ばしている。明治29~31年には一時的に小田原店を大きく凌駕したが、明治30年代半ばは伸び率をやや停滞させている。伊豆南条店があった葦山村は三島と下田を結ぶ下田街道が通り、狩野川を利用した水運も盛んであった。伊豆南条店も当地で

24) 明治34年『神奈川県統計書』。

25) 神奈川県内における100石以上の醸造業者を記した「酒類醤油百石以上醸造者人名録」(並木栄太郎『大日本酒醤油名家大鑑』東京酒醤油新聞社、1913年)には山中安太郎の名がみられる。

26) 営業税額は『日本全国商工人名録 増訂三版 上巻』(商工社、1907年)による。

27) 葦山町史刊行委員会編『葦山町史 第12巻』(同所、1997年)242頁。



表12 小田原店・伊豆南条店・沼津店の主な売上品目

| 年次    | 小田原店  |          |       |       |       | 伊豆南条店 |          |         |         |             | 白米    |      | 塩       |       |
|-------|-------|----------|-------|-------|-------|-------|----------|---------|---------|-------------|-------|------|---------|-------|
|       | 清酒    |          | 醤油    | 味噌    | 酢     | 清酒    |          | 醤油      | 味噌      | 酢           | 米(玄米) | 数量   |         | 価格    |
|       | 数量    | 価格       |       |       |       | 数量    | 価格       |         |         |             |       | 数量   |         | 価格    |
| 明治9年  | 758 石 |          | 288 石 | 228 貫 | 63 石  | 156 石 |          | 6,889 樽 | 3,651 貫 | 442 樽       | 164 俵 |      |         | 589 俵 |
| 明治10年 | 1,044 |          | 290   | 302   | 68    | 92    |          | 7,046   | 4,046   | 551         | 359   |      |         | 439   |
| 明治11年 | 1,019 |          | 310   | 509   |       | 229   |          | 7,127   | 3,380   | 670         | 69    |      |         | 1,095 |
| 明治12年 | 899   |          | 399   | 347   | 73    | 305   |          | 9,024   | 3,901   | 314         | 50    |      |         | 688   |
| 明治13年 | 823   |          | 420   | 385   | 75    | 288   |          | 9,910   | 2,365   | 265         | 95    |      |         | 711   |
| 明治14年 | 859   |          | 323   | 92    | 43    | 209   |          | 10,435  | 3,897   | 150 石       | 171   |      |         | 465   |
| 明治15年 | 738   |          | 235   | 57    | 31    | 148   |          | 9,445   | 3,050   | 176         | 61    |      |         | 508   |
| 明治16年 | 670   |          | 234   | 341   | 62    | 186   |          | 6,974   | 1,938   | 133 樽       | 198   |      |         | 743   |
| 明治17年 | 653   |          | 212   | 263   | 84    | 354   |          | 9,403   | 2,114   | 445         | 370   |      |         | 629   |
| 明治18年 | 497   |          | 151   | 164   | 59    | 208   |          | 6,382   | 2,417   | 44 樽<br>9 石 | 158   |      |         | 516   |
| 明治19年 | 566   |          | 284   | 318   | 200 樽 | 286   |          | 6,589   | 1,806   | 3 樽         | 214   |      |         | 687   |
| 明治20年 | 826   |          | 330   | 1,422 |       | 388   |          | 6,795   | 4,104   |             | 187   |      |         | 734   |
| 明治21年 | 879   |          | 344   | 9,955 |       | 296   |          | 6,781   | 6,532   |             | 82    |      |         | 530   |
| 明治22年 | 597   |          | 290   | 2,419 |       | 320   |          | 7,346   | 4,070   |             | 86    |      |         | 568   |
| 明治23年 | 561   |          | 278   | 2,059 |       | 381   |          | 7,465   | 5,449   |             | 26 石  | 15 石 |         | 1,033 |
| 明治24年 | 588   |          | 329   | 2,027 |       | 444   |          | 775 石   | 4,628   |             | 22    | 84   |         | 697   |
| 明治25年 | 705   |          | 358   | 1,269 |       | 560   |          | 840     | 3,833   |             | 149   | 112  |         | 456   |
| 明治26年 | 709   |          | 388   | 1,189 |       | 458   |          | 862     | 4,591   |             | 19    | 106  |         | 577   |
| 明治27年 | 797   |          | 383   | 904   |       | 708   |          | 881     | 5,236   |             | 13    | 155  |         | 52 石  |
| 明治28年 | 759   |          | 403   | 710   |       | 731   | 10,260 円 | 888     | 3,985   |             | 4     | 155  |         | 64    |
| 明治29年 | 831   | 13,442 円 | 441   | 460   |       | 874   | 12,862   | 844     | 4,167   | 288 樽       | 16    | 182  | 1,787 円 | 88    |
| 明治30年 | 963   | 18,811   | 427   | 431   | 97 樽  | 966   | 18,306   | 758     | 3,766   | 296         | 8     | 218  | 2,613   | 69    |
| 明治31年 | 805   | 19,723   | 515   | 559   | 85    | 778   | 18,204   | 792     | 3,129   | 274         | 13    | 234  | 3,940   | 59    |
| 明治32年 | 901   | 23,219   | 528   | 420   | 119   | 939   | 21,281   | 728     | 3,490   | 396         | 9     | 227  | 2,420   | 64    |
| 明治33年 | 1,016 | 28,607   | 535   | 249   | 115   | 845   | 20,362   | 680     | 3,559   | 416         | 9     | 223  | 2,972   | 41    |
| 明治34年 | 778   | 28,979   | 518   | 335   | 180   | 842   | 22,573   | 630     | 3,610   | 382         | 12    | 166  | 2,382   | 54    |
| 明治35年 | 873   | 27,737   | 406   | 1,046 | 148   | 672   | 18,602   | 474     | 2,964   | 337         | 7     | 122  | 1,652   | 49    |
| 明治36年 | 885   | 29,864   | 383   | 950   | 123   | 801   | 22,968   | 469     | 3,609   | 271         | 4     | 74   | 1,289   | 39    |
| 明治37年 | 763   | 25,844   | 406   | 709   | 117   | 636   | 18,818   | 459     | 4,957   | 311         | 13    | 93   | 1,360   | 29    |
| 明治38年 | 882   | 30,008   | 525   | 519   | 129   | 718   | 24,157   | 631     | 5,471   | 293         | 58    | 30   | 406     | 13    |
| 明治39年 | 1,036 | 39,557   | 503   | 536   | 130   | 963   | 32,906   | 573     | 6,224   | 340         |       | 16   | 267     |       |
| 明治40年 | 1,129 | 43,813   | 570   | 1,306 | 183   | 918   | 31,716   | 507     | 6,242   | 401         |       | 6    | 137     |       |
| 明治41年 | 1,178 | 48,634   | 597   | 2,119 | 270   | 982   | 36,112   | 559     | 4,691   | 475         |       |      |         |       |
| 明治42年 | 986   | 42,413   | 426   | 1,406 | 292   | 770   | 30,384   | 721     | 5,181   | 654         |       |      |         |       |
| 明治43年 | 1,025 | 39,406   | 465   | 935   | 335   | 877   | 33,238   | 810     | 5,162   | 690         |       |      |         |       |
| 明治44年 | 1,030 | 42,458   | 509   | 1,233 | 286   | 972   | 37,542   | 819     | 4,687   | 824         |       |      |         |       |
| 大正元年  | 1,058 | 46,766   | 588   | 1,535 | 301   | 1,067 | 42,646   | 805     | 5,319   | 787         |       |      |         |       |

(出典) 各年「㊦店勘定細見帳」「㊧店勘定細見帳」,「㊨店勘定細見帳」より作成。

(注) ①数値は、俵・石・駄・樽・貫・円未満を切り捨てて表示した。

②沼津店の清酒には銘酒を含んでいない。

は有力な醸造業者であった。例えば、明治40年の営業税額をみると、伊豆南条店は72円75銭であるのに対して、田方郡内の他の業者は平均約18円であった<sup>26)</sup>。また、37年度葦山村の県税戸数割には「一等」に山中安太郎の名が記され

ており、「特等」の江川英武(38世・江川太郎左衛門)に次ぐ資産家として知られていた<sup>27)</sup>。

それでは販売量はどうかであろうか。表12は小田原店と伊豆南条店の売上品目を示したものである。まず小田原店をみると、清酒は明

治10年頃に1,000石の第一のピークがあり、松方デフレ期に減少するも、明治20年代半ば以降ほぼ順調に伸ばし、再び1,000石を超えるという流れである。同店の醸造高は多くても800石だったので、買入酒の販売も多かったとみられる。清酒のほかにも醤油・焼酎・味噌などがあり、とくに醤油は清酒に次ぐ主力商品で、販売量は明治30年頃から年間500石を超えるようになった。清酒の販売単価も上昇しており、1石当り価格を算出すると、明治30年は20円であったが、42年には43円と大きく上昇している。これは酒米の価格上昇や酒税の増徴が売価に反映されたものと考えられる。

伊豆南条店でも清酒の販売量は伸びており、明治30・32年には900石以上を売り上げた。その後やや減少したが、明治30年代末に持ち直している。醸造高の推移と似た動きを示しているわけである。醤油は年間7～800石台で安定していたが、明治30年代半ばにやや減少している。

ここで興味深いのは、明治30年代半ばまで白米の販売が顕著にみられ、多い時期で200石を越えていることである。おそらく、醸造用原料として仕入れた分の一部を転売、あるいは最初から一般向けに販売したものではないかと考えられる。例えば、明治30年における同店の清酒醸造高は1,000石強であるが、そのために使用された白米は約700石であった<sup>28)</sup>。ところが、前年に仕入れた米は玄米と白米を合わせて約970石であり、原料として使用された石高を大きく上回っている。残りの約270石は販売用とされたのであろう(実際に玄米8石・白米218石が販売されている)。表中には示していないが、小田原店でも凡そ60石程度の白米を販売しており、同様のことがいえる。酒造用の原料および自家消費用として調達する一方で、一般向けにも販売していたことは天保期からすでにみ

られるが<sup>29)</sup>、明治期においてもその特徴は変わっていない。この点を踏まえると、仕入れた玄米や白米には酒米だけでなく、飯米も含んでいたと思われる。しかし、明治30年代後半になると、清酒醸造高が増えるいっぽうで、米の販売は縮小していき、購入米は酒米に特化していったものと思われる。

### (3)商品取引先の分布

ところで、小田原店と伊豆南条店の商品販売先はどの辺りにまで及んでいたのだろうか。今のところ、売上帳や仕入帳の類はほとんど現存が確認されていないため、両支店の販路を詳細に確定することは困難である。しかし、小田原店の細見帳には商品売買に伴う金銭の貸し借りが記載されており、金額だけでなく取引先の人物と住所が記されているものがある。ただし、住所までの記載は明治10年代の細見帳においてであり、商品代なのか金銭の貸付なのか判別できない場合がある。こうした史料の制約はあるが、販路の全体像を大まかに捉えるには充分であろう。そこで、細見帳の貸借勘定に「酒代かし」などと記された人物の所在地を抜き出し、その地理的分布をみてみよう。

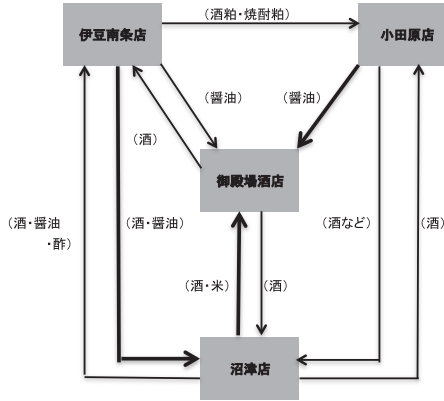
相手先の住所を列举すると、小田原店の販売先は小田原町内の新玉町・幸町・万年町、足柄下郡の弘西寺・北ノ窪・久野・中沼・小台、足柄上郡の金井島村といった村落である。小田原店は小田原町をはじめとする足柄下郡を中心に、足柄上郡の一部から酒匂川西側に至る地域を商圏としていたといえる。小田原町に隣接する池上に店舗を構えることで、最大の消費地であった小田原だけでなく周辺農村にも広く展開できたのであろう。しかしながら、湯治場として脚光を浴びていた箱根方面への取引はみられない。

また、神奈川県浦賀の林太平や東京の鈴木忠

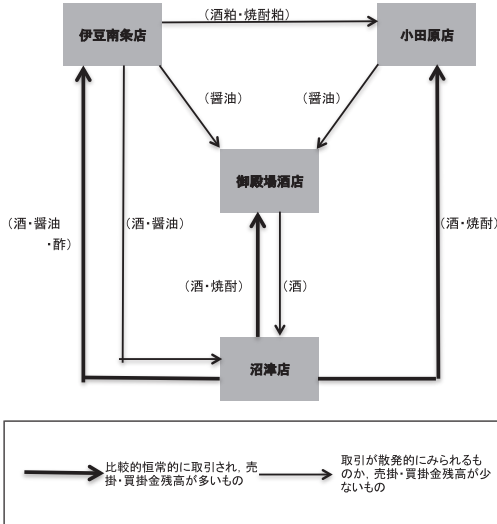
28) 細見帳の「仕込高記」には、その年の清酒醸造高の横に、そのために用いたとみられる米の石高が記載されている。年による変動があるが、清酒醸造高のおよそ7割の数値で推移している。

29) 鈴木前掲参照。

図2 各支店間における主な商品融通  
 (明治10~20年代)



(明治30年代以降)



→ 比較的恒常的に取引され、売掛・買掛金残高が多いもの  
 → 取引が散発的にみられるものか、売掛・買掛金残高が少ないもの

右衛門といった酒類販売業者との取引もあり、彼らからも他産地の酒を仕入れていたのではないと思われる。とくに鈴木忠右衛門は山中家と同じ日野商人として群馬・埼玉・兵庫・大阪・東京などに支店を構え、本家がある日野町においては山中家とともに日野銀行等の経営に参画していた<sup>30)</sup>。

伊豆南条店はほとんどが金銭か米代の貸しであり、商品の取引先を類推することができないが、おそらく醸造した酒や醤油は南条をはじめ

とする周辺地域へ販売されていたと思われる。

#### IV 支店間の商品売買

商品の販売は本店もしくは支店間でも行われていた。細見帳に記載されている売掛金・買掛金の品名から支店間でどのような商品が売買されていたのかをみてみよう。

図2は本店・支店間の商品の流れについて示したものである。明治20年代までにおいては各支店から御殿場酒店に商品が集められており、醤油は小田原店と伊豆南条店から、味噌は小田原店から買っていた。沼津店からは酒や米などが送られていた。酒は主に愛知県知多産であり、米は酒米用ではないかと考えられる。また、醸造部門をもたない沼津店では伊豆南条店の製品が販売されていた。沼津町は静岡県東部の港町として古くから栄え、鉄道が開通して人口がさらに増えるようになると、商品市場として大いに発展した。そのため、近距離であった伊豆南条店から製品を供給していたのであろう。

しかし、明治30年代以降になると、流通拠点として沼津店の役割が高まっていった。沼津店から御殿場酒店と小田原店へは酒・焼酎が、伊豆南条店へは酒・醤油・酢などが送られていた。試みに、沼津店の細見帳から売掛金残高をみると、明治33年秋勘定では御殿場酒店への売掛金が2,446円と最も多く、小田原店は447円、伊豆南条店は50円に過ぎない。しかし、明治40年代になると小田原店と伊豆南条店に対する売掛金残高が増加していった。例えば、44年秋勘定では御殿場酒店が800円に減少しており、小田原店が2,015円、伊豆南条店が1,176円に増加している。支店間で互いに商品を売買し合うことはそれぞれの店の商品構成を豊かにするとともに、醸造に失敗したときの損害を各支店で負担し合うといった意味もあったのではと考えられる。

またちょうどこの頃、両店では買入酒が増加

30) 筒井前掲参照。

しており、沼津店を経由して小田原店や伊豆南条店へも灘酒や伏見酒、知多産の清酒や醤油が供給されていた。沼津店の流通拠点としての機能強化の裏には、灘や伏見、知多といった一大醸造業地域の製品が全国的に市場を拡大していくなかで、これら商品を自らの醸造部門に大きな影響を与えない範囲で自らの商圏内に取り入れてその流通ルートを把握するとともに販売量全体の増加も図っていきいたいという山中家の思惑があったのではなかろうか<sup>31)</sup>。

## V 地域社会との関わり

近江商人は店舗を構えた地域においてさまざまな社会的事業に携わっている。その実例を小田原店と伊豆南条店の場合に則してみよう。

小田原店の細見帳には「外記」という勘定科目があり、無尽講などへの出資額が記載されている。明治35年(1902)を例に挙げると、「岩原屋庄兵衛無尽一八一円六五銭」、「寺町道路無尽八円三七銭五厘」、「村方再三講三一円一四銭八厘」、「同新講八九銭一厘」、「芦子学校無尽百六十円」、「避病院無尽九十円」、「井細田村宅地売却金銀行別段預け金九百円」である。

このなかで注目すべきは公共的施設への資金の拠出が多いことである。とりわけ「寺町道路無尽八円三七銭五厘」のような道路普請への出金は頻繁にみられ、金額の多少はあるが、毎年記載されている。明治期の神奈川県では、道路の修繕・維持にかかる費用の多くが地元有志からの寄付金や関係町村の出金でまかなわれており<sup>32)</sup>、小田原店も地元で店舗を構えるものと

して負担していた。また、「芦子学校無尽」は明治29年秋季勘定から見られる<sup>33)</sup>。当初の拠出金は20円であったが、35年には160円にまで増えている。また、「避病院無尽」は34年春季勘定より15円で始まっており、41年には270円に達した。このときに拠出金を負担した避病院とは、34年7月に池上村大字谷津に開院した伝染病隔離病舎のことであろう<sup>34)</sup>。

その一方で地元企業への出資はあまりみられない。相陽汽船会社株式会社拾株払込金15～20円(明治35～36年)を確認できるぐらいである。相陽汽船は明治31年に小田原に設立された汽船会社であり、社長や取締役は小田原の資産家で構成されていた<sup>35)</sup>。払込金がそれほど多くはなかったことに留意すると、小田原店は日野本家や御殿場本店とは異なり、企業投資には消極的であったといえる<sup>36)</sup>。おそらく、支店支配人独自の判断で出資することは認められていなかったのではないかと考えられる。また、日野本家や御殿場本店が小田原周辺の企業に積極的に出資した形跡も確認できない。

伊豆南条店は田方郡では有数の醸造業者であったことから、公共事業への資金的協力の要請がなされていた。例えば、明治5年には南条村で困学舎という学校を設立するにあたり、経費総額64円のうち10円を出金したり、7年には小学校の学校資本金として約1,000円の積立を計画した際も、同店は110円を出資したりしていた<sup>37)</sup>。そのほか、村方肥料講(明治33～42年)・千歳橋新築入用貸し(明治34～42年)・村方消防組への貸付け(明治40年)といった項目がみられる。

31) 久岡前掲論文参照。

32) 山本弘文「明治前期の道路輸送と道路建設」(神奈川県『神奈川県史 各論編二 産業・経済』神奈川県弘済会、1983年)579～589頁。

33) 芦子学校は明治24年に村内の分校2校を廃止して新たに創立された小学校である(小田原市編『小田原市史 別編・年表』同所、2003年、241頁)。

34) 前掲『小田原市史 別編・年表』253頁。

35) 小田原市編『小田原市史 通史編・近現代』(同所、2001年)200～201頁。

36) 松元並びに筒井前掲論文参照。

37) 前掲『伊豆韮山 南条区誌』60頁。また、大正期には細民救済に150円を寄付している(韮山町史編纂委員会編『韮山町史 第八巻』韮山町史刊行委員会、1995年、103頁)。

村方肥料講は明治33年148円で始まり、35年秋勘定では143円35銭となっている。また、千歳橋新築入用貸しは当初100円で始まり、35年秋勘定では半額となっている。千歳橋は葦山村南条と川西村大字古奈の間、狩野川に架かる橋である。31年に豆相鉄道が南条まで開通しているので、川西村方面から南条駅への交通の利便性向上を意図して建設されたのであろう。実際、橋ができると、駅から長岡温泉までの道路が整備されて県道になったという<sup>38)</sup>。消防組への貸付けは1年のみであり、金額も30円であった。

地域の公共的施設への資金拠出だけでなく、救済的な活動を行なうこともあった。明治18年に負債農民集団の騒擾事件が各地で生じた際、伊豆南条店が炊き出しを行なったという記録がある。南条付近「永介殿村方」の農民たちが旧戸長の「貯合」を調べるといふ騒ぎが生じたが、この時同店が炊き出しを行なったうえ、「永介殿」へ米代を渡している<sup>39)</sup>。

## VI おわりに

明治10年代は酒税増徴や松方デフレによる需要低迷により、小田原店・伊豆南条店とも損益が低迷していた。さらに、小田原店では周辺地域住民への貸付が増えており、両支店は本店から融通される資金で苦境を乗り切っていた。そして両支店とも明治30年前後に大きな転機を迎える。酒税負担が徐々に重くなっていきながらも、それを上回る勢いで売上高を伸ばし、営業損益は好転した。また小田原店では、周辺地域住民への貸付の整理が行われるなど資産の構成に変化が生じ、やがて本店との間の資金融通において小田原店側の貸越が生じるまでになった。本店を介した本家への為登金の増加とともに、このような資金の流れが、御殿場本店や日野本

家の経営活動の一端を支えていたのである。

使用人の賃金についても、明治30年頃が転換期となった。醸造関係の奉公人および大工・日雇などの給料総額は緩やかに増加してはいたが、経費全体の伸びに比べれば抑えられていた。いっぽうで店員の給料は、資料的な裏づけに限界があるものの、明治30年の店則改正を機に増額が図られたとみられる。また、給与積立の一部が店員に貸出されており、中堅の奉公人たちがそうした貸出を得つつ明治中後期に勤務期間を長期化・安定化させながら、店の経営発展を支えていたことがうかがわれる。

小田原・伊豆南条両支店の清酒醸造高は、明治20年代後半に増加した。とくに明治8年から醸造を始めた伊豆南条店は、この頃に醸造高を急増させ、一時は小田原店を凌ぐまでになったが、明治30年代半ばには伸び率を鈍化させている。販売量もこれと同様の傾向を示しており、小田原店が比較的堅調に伸ばしているのに対して、伊豆南条店は明治30年前後に小田原店を上回る一方、明治30年代半ばには伸び悩むという動きを示している。そしてこの明治30年代半ばこそが、米の販売にも力を入れた時期であった。

また、支店間ではお互いの製品や仕入品を頻繁に取引していた。明治20年代までにおいては各支店から買入酒・醤油・味噌・米などが御殿場酒店に集められていた。明治30年代以降になると、小田原店と伊豆南条店は沼津店を経由して他産地の酒や醤油を購入しており、その量は次第に多くなっていった。こうした商品融通は、各店の商品構成を豊かにするとともに、醸造に失敗した際のリスク分散という意味合いもあった。また灘や伏見といった大規模酒造業地の清酒が全国的に販路を拡大する流れに対応しながらも、自らの醸造部門が打撃を受けない程度に止めるという意味において、沼津店はいわば調

38) 前掲『伊豆葦山 南条区誌』111頁。

39) 樽林一美「日野本家・御殿場本店間の書簡に見る改革期の山中家」(第七章)(前掲『近江日野商人の研究』所収)328頁。

節弁として機能していたといえよう。

小田原店も伊豆南条店も地元企業への投資活動はほとんど行わず、地元企業との直接的な資金的繋がりには薄かった。しかし周辺地域での公共施設建設や、災害時などでの救済事業には積極的にかかわり名望家的商家としての機能を果たしていたといえよう。

こうして、小田原店と伊豆南条店は資金的には本店に支えられつつ、商品面では互いに有機的な補完関係を形成して、日清・日露戦後に大きく発展し、小田原店は本店の資金事情を支える役割も果たした。そしてそれぞれの地域社会に貢献しつつ経営活動を展開し、地域最大規模の商店・醸造店として発展していったのである。

#### 【付記】

本稿は、社会経済史学会第79回全国大会のパネル・ディスカッション「近代近江商人の企業展開と経営構造—近江日野商人・山中兵右衛門家の事例に即して—」での報告をさらに発展させたものである。また報告及び執筆にあたり、日野商人山中兵右衛門家文書研究会のメンバーの皆様より貴重なご助言を頂き、史料閲覧と利用に際しては近江日野商人館ならびに日野町史編さん室、御殿場図書館に大変お世話になりました。ここに深く謝意を申し上げます。

## Branch Management by the Oumi-Hino Merchant Yamanaka Hyouemon Family in the Meiji era

— The Case of its Odawara and Izunanjyo Branches —

Masao Tsutsui  
Michitake Hisaoka  
Yu Yamaguchi

This paper investigates branch management by the Yamanaka Hyouemon family in the Meiji era that was not fully clarified in the recent publication "Studies of an Oumi-Hino Merchant - Management and Business in the Yamanaka Hyouemon Family" (edited and authored by Hiroshi Matsumoto, Nihon Keizai Hyouronsha Ltd., 2010), including the relationships between the branches and the head office, and the collaborative relationships among the branches.

Around 1880, profits remained stagnant in the Odawara and Izunanjo branches due to weak demand caused by frequent liquor tax hikes and deflation-inducing measures. Though the two branches initially relied on funds put up by the head office in Gotemba to overcome such difficulties, sales began to pick up around 1900 despite the heavy liquor taxes, and operating profits improved. Eventually, the Odawara branch granted overdrafts to the head office, through which the business activities of the head family in Hino were greatly assisted. In terms of working conditions for employees, the salaries of sales personnel were increased with a revision of rules in 1897, while a salary increase for brewery apprentices, carpenters and day workers was restricted to reduce wages. In addition, part of the funds reserved from salaries was loaned to mid-level apprentices to help protract and stabilize the service period of employees in the middle and late Meiji period.

The branches also transacted business among themselves, swapping products and stock frequently, greatly improving the product range of each branch while diversifying the risk against failure in brewing. After around 1900, the Numazu branch, which had no brewing section of its own, expanded its role as the sales division for products produced by other branches, while introducing products such as sake and soy sauce from areas that were home to large-scale brewing industries, such as Nada and Fushimi.

In this way, the Odawara and Izunanjo branches received financial support from the head office while forming organic and complementary relationships with the Numazu branch and the Gotemba head office in terms of product supply, making great developments after the Sino-Japanese and Russo-Japanese wars and assisting the head office financially. Each branch contributed to its local community while expanding its business activities, evolving as the area's largest business establishment and brewery.

